



ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS KONTROLĖS IR AUDITO TARNYBA

VEIKLOS AUDITO ATASKAITA

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS VEIKLOS VERTINIMAS

2026 m. sausio 30 d. Nr. KTA-3
Anykščiai

Auditas atliktas, vykdant

Savivaldybės kontrolieriaus 2025 m. birželio 25 d.
pavedimą Nr. KP-2

Auditą atliko

Savivaldybės kontrolierius Artūras Juozas Lakačauskas (grupės vadovas)
Savivaldybės kontrolieriaus pavaduotoja Rūta Aštrauskienė
Patarėja Virginija Žukauskienė

Auditas pradėtas 2025-07-01

Audito baigtas 2026-01-30

TURINYS

PAGRINDINIAI FAKTAI	3
SANTRAUKA.....	4
ĮŽANGA	10
AUDITO REZULTATAI	12
1. LIGONINĖS VEIKLOS PLANAVIMAS NEBUVO REZULTATYVUS, O PLANAVIMO DOKUMENTAS PATVIRTINTAS PRAĖJUS AUDITUOJAMAM LAIKOTARPIUI	12
2. NE VISAIS ATVEJ AIS UŽTIKRINTA TINKAMA LIGONINĖS VALDYMO VEIKLA.....	13
2.1. Ligoninės direktorius nepatvirtino valdymo struktūros, o Savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintoje, dalis informacijos neaiški ar netiksli	13
2.2. Ne visu audituojamu laikotarpiu buvo užtikrintas tinkamas ir sklandus gydymo, slaugos tarybų darbas bei neaišku, kaip buvo užtikrintas medicinos etikos komisijos darbas	15
2.3. Vidaus medicininio audito veikla turi trūkumų.....	18
3. LIGONINĖS VEIKLA IR APSKAITOS SISTEMA TURI TRŪKUMŲ	20
3.1. Ligoninės veikla	20
3.2. Ligoninės veiklos rezultatai.....	24
3.3. Veiklos vertinimo rodikliai.....	25
3.4. Apskaitos sistema	31
4. LIGONINĖJE YRA TURTO, KURIS NAUDOJAMAS NEEFEKTYVIAI.....	32
5. LIGONINĖS INTERNETO SVETAINĖJE PASKELBTA NE VISA PRIVALOMA INFORMACIJA	42
REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS.....	44
PRIEDAI.....	47
1 priedas. Santrumpos ir sąvokos	47
2 priedas. Audito kriterijai, atliktos procedūros ir taikyti metodai	47
3 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės teiktos asmens sveikatos priežiūros paslaugos	47
4 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės veiklos rezultatai	47
5 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusmečio Finansinės būklės ataskaitų duomenys, jų palyginimas ir struktūra.....	47

PAGRINDINIAI FAKTAI

6 388,2 tūkst. Eur	6 569,1 tūkst. Eur	6 493,7 tūkst. Eur	214 ir 207
Pagrindinės veiklos pajamos 2024 m.	Pagrindinės veiklos sąnaudos 2024 m.	Ilgalaikio materialiojo turto vertė 2024 m.	2024 m. ir 2025 m. I pusm. Ligoninės darbuotojų skaičius

-172 303,71 Eur ir -427 639,02 Eur	Ligoninės veiklos rezultatas 2024 m. ir 2025 m. I pusm.
2 657,6 tūkst. Eur	2024 m. visiškai nudėvėto ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo savikaina
49,6 proc.	Aktyviojo gydymo lovų užimtumas 2024 m.
0,77 karto	Viso turto apyvartumo rodiklis 2024 m.
0,05 proc.	Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos kėlimo rodiklis 2024 m.

SANTRAUKA

Audito svarba

Viešojo įstaiga Anykščių rajono savivaldybės ligoninė (toliau – Ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Anykščių rajono savivaldybės asmens sveikatos priežiūros pelno nesiekiantis viešasis juridinis asmuo, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal suteiktas licencijas. Pagrindiniai Ligoninės veiklos tikslai – gerinti gyventojų sveikatą, sumažinti sergamumą ir mirtingumą, organizuoti ir kokybiškai teikti sveikatos priežiūros paslaugas.

Ligoninės savininkas – Anykščių rajono savivaldybė. Steigėjo (savininko) teisės ir pareigos įgyvendinamos per Savivaldybės merą, išskyrus tas viešosios įstaigos steigėjo ir savininko teises ir pareigas, kurios yra priskirtos Savivaldybės tarybos išimtinai ir paprastajai kompetencijai (jeigu paprastosios Savivaldybės tarybos kompetencijos įgyvendinimo Savivaldybės taryba nėra perdavusi Savivaldybės merui). Įstaiga turi šiuos organus: visuotinį dalininkų susirinkimą, vienasmenį valdymo organą – įstaigos direktorių ir kolegialius organus – stebėtojų tarybą, gydymo tarybą, slaugos tarybą.

Veiklos auditą į Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos 2025 m. ir 2026 m. veiklos planus buvo nutarta įtraukti atsižvelgiant į tai, kad Ligoninėje auditas neatliktas daugiau kaip 5 metus bei į Ligoninės direktoriaus 2024-08-06 raštu Nr. S-257¹ pateiktą prašymą Ligoninėje atlikti veiklos auditą įvertinant, ar įstaigoje tinkamai sukurta ir veikia darbo organizavimo sistema, ar efektyviai ir racionaliai naudojami žmogiškieji ir piniginiai ištekliai, ar tinkamai funkcionuoja vidaus kontrolės sistema, ar efektyviai valdomas ir naudojamas Ligoninei perduotas turtas.

Audito tikslas ir apimtis

Audito tikslas – įvertinti viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės veiklą efektyvumo ir rezultatyvumo aspektais.

Pagrindiniai audito klausimai:

- Ar užtikrintas tinkamas Ligoninės valdymas?
- Ar užtikrintas rezultatyvus Ligoninės veiklos planavimas?
- Ar Ligoninės veikla vykdoma efektyviai?

Audituojamas subjektas – Viešojo įstaiga Anykščių rajono savivaldybės ligoninė.

Audituojamas laikotarpis – 2024 m. – 2025 m. I pusm., duomenų palyginimui pasirenkant 2023 m.

Auditas atliktas pagal tarptautinius aukščiausiųjų audito institucijų standartus. Audito kriterijai, atliktos procedūros ir taikyti metodai išsamiau aprašyti 2 priede „Audito kriterijai, atliktos procedūros ir taikyti metodai“.

¹ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2024-08-06 raštas Nr. S-257 „Dėl veiklos audito atlikimo VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninėje“

Atlikdami auditą darėme prielaidą, kad visi pateikti dokumentai yra tikri ir teisingi, o jų kopijos atitinka originalus.

Pagrindiniai audito rezultatai

1. Ligoninės veiklos planavimas nebuvo rezultatyvus, o planavimo dokumentas (veiklos strategija) patvirtintas praėjus audituojamam laikotarpiui. Metiniai veiklos planai taip pat nebuvo rengiami. Metinėse veiklos ataskaitose buvo pateikiami Ligoninės veiklos tikslai, uždaviniai, nurodyti atlikti darbai, tačiau neaišku, kas buvo planuojama atlikti, kokiomis apimtimis ir kokiais vertinimo rodikliais, todėl negalima įvertinti, ar planuoti darbai atlikti, o tikslai ir uždaviniai pasiekti (1 skyrius).

2. Ne visais atvejais užtikrinta tinkama Ligoninės valdymo veikla

- Audituojamu laikotarpiu galiojo Savivaldybės tarybos patvirtinta Ligoninės valdymo struktūra, nors pagal Ligonės įstatus, už viešosios įstaigos struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimą atsakingas įstaigos direktorius. Dalis informacijos, susijusios su pavaldumu, padaliniais, pateiktos Ligoninės valdymo struktūroje bei Ligoninės direktoriaus 2024 m. ir 2025 m. patvirtintuose Ligoninės darbuotojų pareigybių etatų sąrašuose, yra neaiški ar netiksli, nesuderinta tarpusavyje. Nustatytas atvejis, kai vyriausiosios slaugytojos-administratorės pareigų instrukcijoje nurodyta kita, anksčiau galiojusi pareigybė, nėra patvirtinimo datos, iš pareigų instrukcijos formos ir turinio matoma, jog ji parengta gana seniai, todėl tam tikri punktai gali būti neaktualūs arba pasikeitę (2.1 poskyris).

- Ligoninės gydymo taryba organizavo nepakankamai posėdžių, nors posėdžiai turi būti šaukiami ne rečiau kaip kartą per šešis mėnesius. Nustatytas atvejis, kai gydymo tarybos posėdyje nedalyvavo nei gydymo tarybos pirmininkas, nei pavaduotoja, o posėdyje dalyvavo tik pusė gydymo tarybos narių, kurie posėdyje balsavo ir priėmė sprendimus. Kadangi nei Ligoninės įstatuose, nei gydymo tarybos nuostatuose nenurodyta, kiek narių turi dalyvauti posėdyje (tik nurodyta, kad sprendimai posėdžiuose priimami paprasta posėdyje dalyvaujančių narių balsų dauguma), kad jis būtų teisėtas ir tokiu būdu svarbūs sprendimai būtų priimti mažos dalies gydymo tarybos narių, būtų tikslinga papildyti Ligoninės įstatus ir (ar) gydymo tarybos nuostatus nurodant, kokia dalis gydymo tarybos narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas (2.2 poskyris).

- Audituojamu laikotarpiu slaugos tarybos sudėtis galiojo iki 2025-01-30, o nauja sudėtis nebuvo sudaryta, todėl posėdžiai nevyko. Analogiškai kaip gydymo taryboje, slaugos tarybos nuostatus ir (ar) Ligoninės įstatus būtų tikslinga papildyti nuostata nurodant, kokia dalis slaugos tarybos narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas (2.2 poskyris).

- Audituojamu laikotarpiu medicinos etikos komisijos posėdžiai nevyko, komisija nebuvo išrinkusi savo pirmininko, pavaduotojo, todėl neaišku, kaip buvo įgyvendinamos medicinos etikos

komisijai nustatytos funkcijos ir uždaviniai. Medicinos etikos komisijos nuostatuose nurodyta, kad komisijos nario kadencija – 3 metai, o tas pats asmuo nariu gali būti skiriamas ne ilgiau kaip dvi kadencijas iš eilės, tačiau naujos kadencijos medicinos etikos komisijos sudėtis nebuvo peržiūrėta ir patvirtinta (2.2 poskyris).

- Vidaus medicininio audito veikla ne visu audituojamu laikotarpiu buvo užtikrinta, nes 2025-01-31 Vidaus medicininio audito padalinio vadovė Ligoninėje nebedirbo, o jos funkcijų niekas neatliko, atranka šiai pareigybei užimti organizuota nebuvo. Dėl to, neparengtas 2025 m. vidaus medicininio audito planas. Nepaisant to, 2025 m. 2 neplaniniai vidaus medicininiai auditai atlikti, tačiau pasitaikė atvejų, kai auditus atliko ne tik vidaus medicinos auditoriai, bet ir kiti Ligoninės darbuotojai, kurie nepriklauso vidaus medicininio audito padaliniui. Nustatytas atvejis, kai vidaus medicininį auditą atliko auditorė, kurios vadovaujamos laboratorijos veikla buvo tikrinama, taigi, nebuvo laikomasi nepriklausomumo principo (2.3 poskyris).

3. Ligoninės veikla ir apskaita turi trūkumų

- Neteisingai įvertinti duomenys Ligoninės 2024 m. veiklos ataskaitos dalyje „Laboratoriniai tyrimai“. 2024 m. palyginus su 2023 m., nurodyta, kad cistologinių, imunologinių, hemotologinių ir biocheminių tyrimų duomenys 2024 m. stebimai padidėjo. Audito metu nustatyta, kad 2024 m. palyginus su 2023 m., tyrimų sumažėjo. Daugiausiai sumažėjo: 1 900 (33,2 proc.) imunologinių tyrimų, 1 489 (2,6 proc.) biocheminių tyrimų (3.1 poskyris).

- Ligoninėje 2024 m. kompiuterinės tomografijos aparato apkrova per vieną dieną siekė 10 tyrimų. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu, kompiuterinės tomografijos aparato apkrova turėjo būti ne mažiau kaip 15 tyrimų per vieną darbo dieną (3.1 poskyris).

- Ligoninė nevykdė sveikatos programų paslaugų, 2024 m. atlikta diagnostika tik vienam pacientui (3.1 poskyris).

- Ligoninės 2023 m. finansinis rezultatas buvo 36 272,11 Eur pelno, 2024 m. – 172 303,71 Eur nuostolio, o 2025-06-30 už pusmetį patirta 427 639,02 Eur nuostolio. Palyginus 2024 m. su 2023 m., nuostolis padidėjo 5,8 karto. Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodiklis yra dirbti nenuostolingai (3.2 – 3.3 poskyriai).

- Ligoninė nesivadovavo LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu – neteisingai skaičiavo 2024 m. įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalį, nes į jas įtraukė tik tuo metu dirbusių Ligoninės direktorių ir vyriausiosios apskaitininkės darbo užmokesčius, o kitų išlaidų (prekių ir paslaugų naudojimo išlaidų, darbo vietų įkūrimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudų, darbdavių socialinių pašalpų, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidų) nenurodė. LR sveikatos apsaugos ministro įsakyme rekomenduota įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms siektina reikšmė 2024 m. – 2,4 proc. (3.3 poskyris).

- 2024 m. Ligoninės aktyviojo gydymo lovų užimtumas buvo 49,6 proc. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu, aktyviojo gydymo lovų užimtumo siektina reikšmė 2024 m. – ne mažesnė kaip 70 proc. (3.3 poskyris).

- Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos kėlimo rodiklis 2024 m. buvo žemas – 0,05 proc. Pagal LR sveikatos apsaugos ministro įsakymą, sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos rodiklis turi būti ne mažesnis kaip 0,50 proc. įstaigos darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų (3.3 poskyris).

- Gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis 2024 m. buvo nepakankamas – siekė 45,49 proc. (santykis turėjo būti ne mažesnis kaip 50 proc.). Šis santykis 2024 m. lyginant su 2023 m., net sumažėjo 8,74 proc. (3.3 poskyris).

- Įstaiga, sudarydama 2025-06-30 finansinės būklės ataskaitą, nesivadovavo LR finansų ministro įsakymo reikalavimu, kad Viešojo sektoriaus subjektas savo nuožiūra finansinės būklės ataskaitos formos negali būti keičiamos, net jei pateiktų formų straipsnių likučiai lygūs nuliui (3.4 poskyris).

- Pilnai nudėvėto ilgalaikio turto žiniaraštyje neteisingai nurodytos galutinio nusidėvėjimo datos (3.4 poskyris).

4. Ligoninėje yra turto, kuris naudojamas neefektyviai

- Ligoninėje viso turto apyvartumo rodiklis 2024 m. siekė 0,77 karto. Nustatytas rodiklis rodo gana žemą turto apyvartumą. Darytina išvada, kad Ligoninė turi turto, kuris nėra efektyviai naudojamas. Aukštesnė rodiklio reikšmė parodo efektyvesnį turto panaudojimą. Nagrinėjamas viso turto apyvartumo rodiklis 1,6 galėtų būti įvardytas kaip patenkinamas, o rodiklis 2 kaip labai geras (4 skyrius).

- Anykščių ligoninėje 2024 m. už suteiktas paslaugas gaudavo atsiskaitymus per 36 dienas, o pati atsiskaitydavo už jai suteiktas prekes ir paslaugas vos per 1 dieną. Matosi ryškus skirtumas tarp gaunamų ir sumokamų finansinių srautų, kurie nepalankūs Anykščių ligoninei bei turi reikšmingą įtaką įstaigos finansiniam stabilumui (4 skyrius).

5. Ligoninės interneto svetainėje www.anlig.lt skelbiama ne visa privaloma informacija: nepaskelbtas vienerių metų metinių ataskaitų rinkinys, einamųjų metų (2025 m.) praėjusio ketvirčio vidutinis mėnesinis darbo užmokestis. Dalis informacijos, susijusios su skyrių pavadinimais, informacijos išdėstymu juose neatitinka teisės aktų reikalavimų (5 skyrius).

Pokyčiai audito metu:

- Audito metu patvirtintas Ligoninės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas.

Rekomendacijos

Viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei:

Didelės svarbos:

Siekiant užtikrinti teisės aktų reikalavimų dėl valdymo struktūros tvirtinimo laikymąsi bei teisingos informacijos valdymo struktūroje, pareigybių instrukcijose pateikimą (1, 2 rekomendacijos):

1. Peržiūrėti, atnaujinti ir patvirtinti Ligoninės valdymo struktūrą (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 1 p.).
2. Peržiūrėti, esant poreikiui atnaujinti bei patvirtinti vyriausiosios slaugytojos-administratorės pareigų instrukciją (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 1 p.).
3. Siekti LR sveikatos apsaugos ministro įsakyme nurodytą Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių nustatytų reikšmių (3-asis pagrindinis audito rezultatas, 2, 4, 5, 6, 7, 8 p.).
4. Vykdyti LR sveikatos apsaugos ministro patvirtintas sveikatos paslaugų programas (3-asis pagrindinis audito rezultatas, 3 p.).
5. Peržiūrėti Ligoninės turtą ir padidinti turto panaudojimo efektyvumą (4-asis pagrindinis audito rezultatas, 1 p.).

Vidutinės svarbos:

Siekiant užtikrinti tinkamą ir sklandų gydymo, slaugos tarybų bei medicinos etikos komisijos darbą (6-9 rekomendacijos):

6. Periodiškai organizuoti gydymo ir slaugos tarybos posėdžius, kaip tai numato teisės aktų reikalavimai (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 2, 3 p.).
7. Patvirtinti naują slaugos tarybos sudėtį (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 3 p.).
8. Priimti sprendimą dėl Ligoninės įstatų papildymo iniciavimo ir (ar) gydymo ir slaugos tarybų nuostatų papildymo juose nurodant, kokia dalis narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 2, 3 p.).
9. Peržiūrėti medicinos etikos komisijos sudėtį ir ją atnaujinti bei užtikrinti, kad būtų vykdomos medicinos etikos komisijai nustatytos funkcijos ir uždaviniai posėdžių ir kitomis formomis (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 4 p.).

Siekiant užtikrinti tinkamą vidaus medicininio audito veiklą bei jos tęstinumą (10 rekomendacija):

10. Paskelbti atranką vidaus medicininio audito padalinio vadovo pareigybei užimti bei užtikrinti, kad būtų vykdoma visapusiška vidaus medicininio audito veikla (2-asis pagrindinis audito rezultatas, 5 p.).

11. Metinėse veiklos ataskaitose nurodyti teisingus duomenis (3-asis pagrindinis audito rezultatas, 1 p.).

12. Pataisyti pilnai nudėvėto ilgalaikio turto galutinio nusidėvėjimo datas (3-asis pagrindinis audito rezultatas, 10 p.).

13. Suvienodinti išleidžiamų ir gaunamų piniginių srautų laiko tarpus už suteiktas ir gaunamas paslaugas ir prekes (4-asis pagrindinis audito rezultatas, 2 p.).

Siekiant sudaryti sąlygas visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją (14 rekomendacija):

14. Paskelbti privalomą pagal Aprašą informaciją Ligoninės interneto svetainėje www.anlig.lt bei peržiūrėti informaciją, susijusią su skyrių pavadinimais bei informacijos išdėstymu juose (5-asis pagrindinis audito rezultatas).

Mažesnės svarbos:

15. Vadovautis LR finansų ministro įsakymo reikalavimo dėl Viešojo sektoriaus subjektams skirtos finansinės būklės ataskaitos formos (3-asis pagrindinis audito rezultatas, 9 p.).

Rekomendacijų įgyvendinimo plano lentelė pateikta ataskaitos dalyje „Rekomendacijų įgyvendinimo planas“.

IŽANGA

Ligoninė įregistruota 1997 m. spalio 3 d. Ligoninei 1999-09-02 Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos išdavė Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją Nr. 624, kuria suteikta teisė verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Licencija atnaujinta 2024-01-03, 2024-04-23, 2025-06-06.

Pagrindiniai Ligoninės veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti pirmines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, specializuotas antrines stacionarines asmens sveikatos priežiūros ir antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Ligoninės direktoriaus pareigas audituojamu laikotarpiu ėjo: iki 2024-02-15 – Dalis Vaiginas, nuo 2024-02-16 iki 2024-05-05 – Kęstutis Jacunskas, nuo 2024-05-06 – Dalius Drunga.

Ligoninė savo veikloje vadovaujasi Ligoninės įstatais, kurių naujausia redakcija patvirtinta Savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkiu Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, aukščiau minėta licencija, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, kitais teisės aktais.

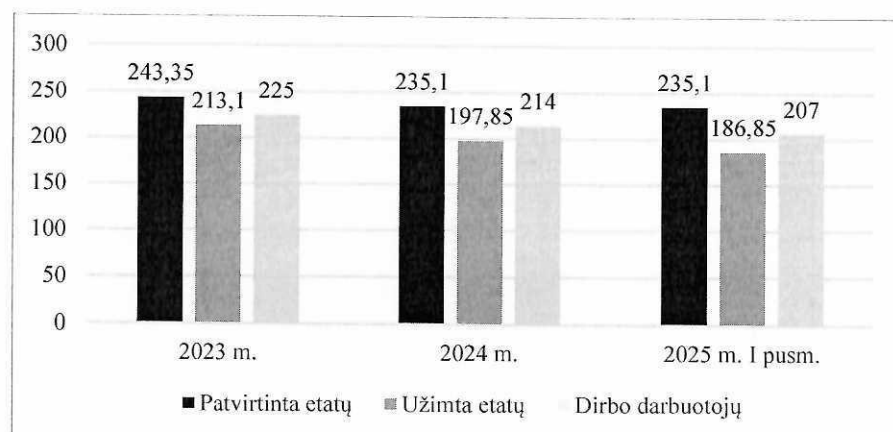
Įstaigoje veikia Priėmimo-skubios pagalbos, Anesteziologijos reanimacijos, Radiologijos, Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyriai, 3 sektoriai su poskyriais – Chirurgijos (Chirurgijos, Ortopedijos traumatologijos ir Ginekologijos poskyriai), Terapijos (Neurologijos ir Vidaus ligų poskyriai) bei Palaikomojo gydymo ir slaugos sektoriai, Kraujo kabinetas, Klinikinė diagnostikos laboratorija, Konsultacijų kabinetai ir jų registratūra, 3 administraciniai padaliniai (Administracija, Apskaitos, Bendrasis, aptarnaujantis ir ūkio skyriai), Maisto paruošimo skyrius.

2024-12-31 Ligoninėje funkcionavo 145 lovos (aktyvaus gydymo – 70, reabilitacijos – 20, slaugos ir palaikomojo gydymo – 55, o Ligoninė vykdė jos įstatuose numatytą pagrindinę veiklą:

- teikė nemokamas antrinės sveikatos priežiūros paslaugas;
- teikė būtinąją medicinos pagalbą;
- teikė mokamas sveikatos priežiūros paslaugas;
- atliko operacijas ir kt.

Ligoninės veiklos rezultatas 2024 m. buvo neigiamas – patirtas 172 303,71 Eur nuostolis.

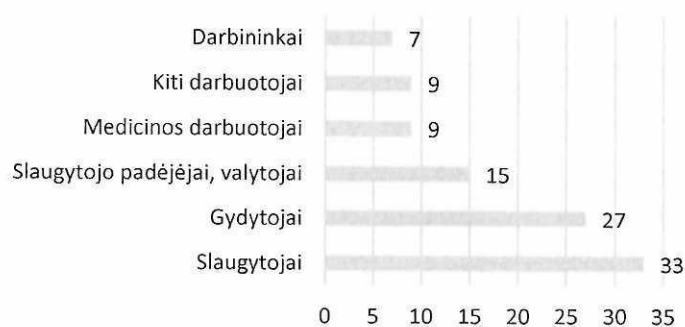
Darbuotojų etatų skaičiaus ir darbuotojų skaičiaus kaita pateikta 1 pav.



1 pav. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų etatų ir darbuotojų skaičius

2025 m. I pusm. lyginant su 2024 m., Ligoninės darbuotojų skaičius sumažėjo 3,3 proc., užimtų etatų skaičius – 5,6 proc.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2024 m. pateiktas 2 pav.



2 pav. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybes 2024 m. proc.

Daugiausiai 2024 m. Ligoninėje dirbo slaugytojų – 33 proc. ir gydytojų – 27 proc.

AUDITO REZULTATAI

1. LIGONINĖS VEIKLOS PLANAVIMAS NEBUVO REZULTATYVUS, O PLANAVIMO DOKUMENTAS PATVIRTINTAS PRAĖJUS AUDITUOJAMAM LAIKOTARPIUI

Viešųjų įstaigų įstatymo² 12 straipsnio 3 dalies 2 punkte nurodyta, kad viešosiose įstaigose, kurių savininkė ar dalininkė, turinti daugiau kaip 1/2 balsų visuotiniame dalininkų susirinkime, yra valstybė ar savivaldybė, visuotinis dalininkų susirinkimas tvirtina ilgalaikę (ne trumpesnio kaip 3 metų laikotarpio) viešosios įstaigos veiklos strategiją. LR vyriausybės 2007-09-26 nutarimo Nr. 1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“ 2.5.1.3 papunktyje ir Atstovavimo Anykščių rajono savivaldybei viešosiose įstaigose taisyklių³ 13.1.3 papunktyje nurodyta, jog viešosios įstaigos veiklos strategijos tvirtinimo klausimas turi būti priskirtas dalininkų susirinkimo kompetencijai. Savivaldybės viešosiose įstaigose Savivaldybės dalininko (savininko) turtines ir neturtines teises įgyvendina Savivaldybės meras.

Viešosios įstaigos savininko ar dalininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija privalo Vyriausybės įgaliotos institucijos nustatyta tvarka nustatyti valstybės ar savivaldybės tikslus ir lūkesčius dėl viešosios įstaigos⁴. Lūkesčių raštas parengiamas ir pateikiamas viešajai įstaigai ne rečiau nei kas 3 metus arba, jeigu viešojoje įstaigoje turi būti tvirtinama ilgalaikė viešosios įstaigos veiklos strategija, viešosios įstaigos ilgalaikės veiklos strategijos galiojimo laikotarpiui⁵.

Atkreiptinas dėmesys, kad Ligoninės įstatuose, patvirtintuose Savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkiu Nr. 1-MP-467⁶, visuotinio dalininko susirinkimo kompetencijai veiklos strategijos tvirtinimas nėra priskirtas. Savivaldybės administracijos sveikatos reikalų koordinatorė informavo, jog veiklos strategijos tvirtinimas bus numatytas keičiant Ligoninės įstatus.

Savivaldybės lūkesčiai Ligoninei 3 metų laikotarpiui pateikti 2025-03-05 raštu Nr. 1-SD-648⁷. Atsižvelgiant į juos, Ligoninės 2025–2027 metų strateginis veiklos planas patvirtintas jau praėjus audituojamam laikotarpiui, Savivaldybės mero 2025-08-13 potvarkiu Nr. 1-MP-375⁸. Audituojamu

² Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymas, 1996-07-03 Nr. I-1428 (su vėlesniais pakeitimais)

³ Anykščių rajono savivaldybės mero 2023-06-19 potvarkis Nr. 1-MP-99 „Dėl atstovavimo Anykščių rajono savivaldybei viešosiose įstaigose taisyklių patvirtinimo“

⁴ Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymas, 1996-07-03 Nr. I-1428 (su vėlesniais pakeitimais), 5 str., 5 d., 3 p.

⁵ Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2024-12-05 įsakymas Nr. 1V-713 „Dėl valstybės ar savivaldybės tikslų ir lūkesčių dėl viešosios įstaigos nustatymo bei informacijos viešosios įstaigos savininko ar dalininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikimo apie atitiktį nustatytiems valstybės ar savivaldybės tikslams ir lūkesčiams dėl viešosios įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius, tvarkos aprašo patvirtinimo“, 5 p.

⁶ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“

⁷ Anykščių rajono savivaldybės mero 2025-03-05 raštas Nr. 1-SD-648 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių viešajai įstaigai Anykščių rajono savivaldybės ligoninei“

⁸ Anykščių rajono savivaldybės mero 2025-08-13 potvarkis Nr. 1-MP-375 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2025–2027 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“

laikotarpiu nei Ligoninės strateginis veiklos planas, nei metiniai veiklos planai nebuvo patvirtinti. Išanalizavus metinės veiklos ataskaitas⁹ nustatyta, kad jose pateikti Ligoninės veiklos tikslai, uždaviniai, nurodyti atlikti darbai, tačiau nenurodyta, kas buvo planuojama atlikti, kokiomis apimtimis ir kokiais vertinimo rodikliais, todėl negalima įvertinti, ar planuoti darbai atlikti, o tikslai ir uždaviniai pasiekti.

2. NE VISAIS ATVEJ AIS UŽTIKRINTA TINKAMA LIGONINĖS VALDYMO VEIKLA

2.1. Ligoninės direktorius nepatvirtino valdymo struktūros, o Savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintoje, dalis informacijos neaiški ar netiksli

Pagal Ligoninės įstatų, patvirtintų Savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimu Nr. 1-TS-353¹⁰, 34.7 papunktį, įstaigos valdymo struktūrą ir pareigybių sąrašą tvirtina visuotinis dalininkų susirinkimas. Pasikeitus įstatams ir patvirtinus naujus (Savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467¹¹), įstatų 45.13 papunktyje nurodyta, kad už viešosios įstaigos struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimą atsakingas įstaigos direktorius.

Audito metu nustatyta, kad audituojamu laikotarpiu galiojo Savivaldybės tarybos 2024-01-25 sprendimu Nr. 1-TS-17¹² patvirtinta Ligoninės valdymo struktūra, t. y., Ligoninės direktoriaus įsakymu ji nebuvo patvirtinta. Pareigybių etatų sąrašas tvirtinamas metų pradžioje¹³. Ligoninės valdymo struktūra pateikta 2 pav.

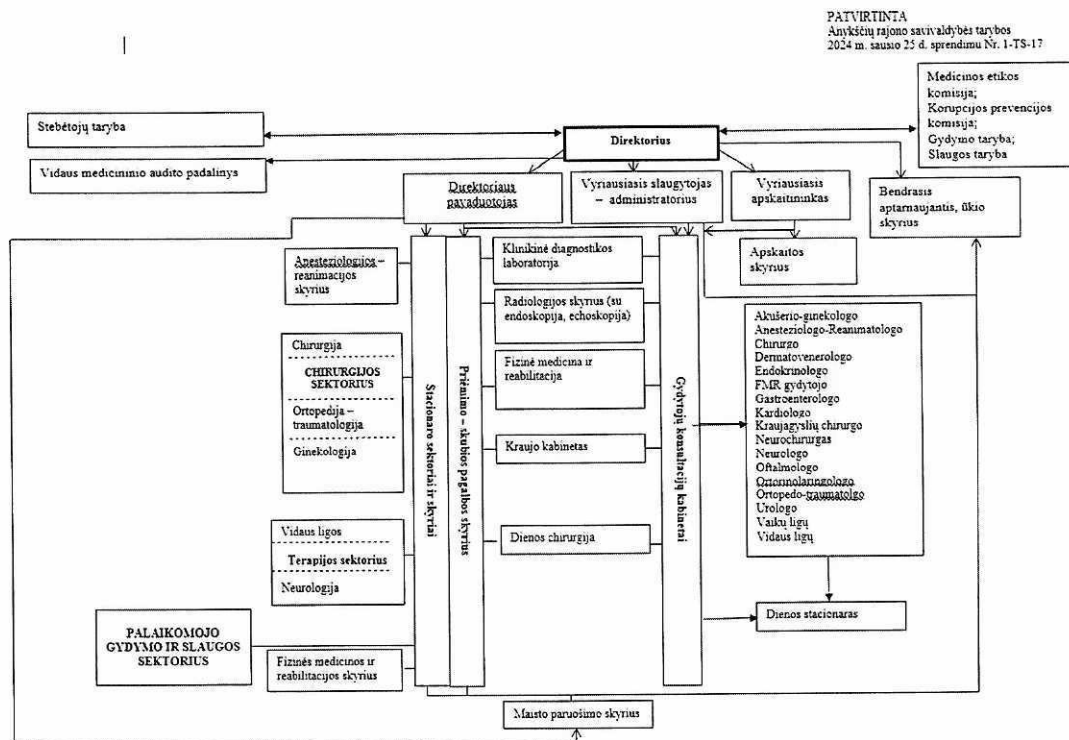
⁹ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2024-03-28 sprendimas Nr. 1-TS-92 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023 metų metinio ataskaitų rinkinio patvirtinimo“ ir Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2025-04-25 sprendimas Nr. 1-TS-182 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2024 metų metinio ataskaitų rinkinio patvirtinimo“

¹⁰ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“

¹¹ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“

¹² Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2024-01-25 sprendimas Nr. 1-TS-17 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės valdymo struktūros patvirtinimo“ (įsigaliojo 2024-05-01)

¹³ VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2025-01-02 įsakymas Nr. V-1 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pareigybių etatų sąrašo patvirtinimo“, VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2024-01-02 įsakymas Nr. V-2 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pareigybių vienetų sąrašo patvirtinimo“



1 pav. Viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės valdymo struktūra

Ligoninės valdymo struktūroje, kurioje išdėstyta pavaldumo schema, neišskūs pavaldumai (nurodyti rodyklėmis), todėl juos reikėtų peržiūrėti (stebėtojų taryba bei kiti kolegialūs organai ir direktorius vienas kitam pavaldūs, Bendrasis aptarnaujantis ir ūkio skyrius pavaldus direktoriui, vyriausiajam slaugytojui-administratoriui, Maisto paruošimo skyriui, Priėmimo-skubios pagalbos skyriui, gydytojų konsultacijų kabinetai pavaldūs direktoriaus pavaduotojui ir vyriausiajam slaugytojui-administratoriui ir pan.). Lyginant padalinių ir pareigybių išdėstymą valdymo struktūroje ir pareigybių etatų sąrašą nustatyta, kad Vidaus medicininio audito padalinys valdymo struktūroje tiesiogiai pavaldus direktoriui, pareigybių sąrašą tokio padalinio apskritai nėra, o Vidaus medicininio audito padalinio vadovas yra Bendrojo, aptarnaujančio ir ūkio skyriaus sudėtyje, nors pagal LR sveikatos apsaugos ministro 2008-04-29 įsakymo Nr. V-338¹⁴ 13 punktą, Vidaus medicininio audito grupės vadovas yra tiesiogiai pavaldus įstaigos vadovui. Taip pat valdymo struktūroje nurodomi netikslūs padalinių pavadinimai (vidaus ligos, neurologija, chirurgija ir kt.), dubliuojami padaliniai (fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius ir fizinė medicina ir reabilitacija) ar nurodyti padaliniai, kurių nėra pareigybių etatų sąrašą (dienos chirurgija, dienos stacionaras).

Atrankos būdu išanalizavus kelių pareigybių pareigų instrukcijas (vyriausiosios slaugytojos-administratorės, Klinikinės diagnostikos laboratorijos vedėjos-laboratorinės medicinos gydytojos, gydytojos endokrinologės, bendrosios praktikos slaugytojos) nustatyta, kad vyriausiosios

¹⁴ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008-04-29 įsakymas Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais)

slaugytojos-administratorės pareigų instrukcijoje nurodyta visai kita pareigybė, galiojusi anksčiau (vyriausioji slaugos specialistė), neaišku, kada ji patvirtinta, nes nėra patvirtinimo datos ir iš pareigų instrukcijos formos ir turinio matoma, jog ji parengta gana seniai, todėl būtų tikslinga ją atnaujinti.

2.2. Ne visu audituojamu laikotarpiu buvo užtikrintas tinkamas ir sklandus gydymo, slaugos tarybų darbas bei neaišku, kaip buvo užtikrintas medicinos etikos komisijos darbas

LNSS viešoji įstaiga turi turėti organą – visuotinį dalininkų susirinkimą ir vienasmenį valdymo organą – įstaigos vadovą. Taip pat ji privalo turėti kolegialius organus: stebėtojų tarybą, gydymo tarybą, slaugos tarybą¹⁵.

Audituojamu laikotarpiu galioję Ligoninės įstatai patvirtinti: Savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimu Nr. 1-TS-353¹⁶ (neteko galios 2024-09-26 sprendimu Nr. 1-TS-266¹⁷) ir Savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkiu Nr. 1-MP-467¹⁸.

Pagal Ligoninės įstatą, patvirtintą Savivaldybės mero potvarkiu, 26 p., Ligoninė turi šiuos organus: visuotinį dalininkų susirinkimą, vienasmenį valdymo organą – įstaigos vadovą (direktorių), ir kolegialius organus – stebėtojų tarybą, gydymo tarybą, slaugos tarybą.

Ligoninės stebėtojų taryba sudaryta Savivaldybės tarybos 2020-09-24 sprendimu Nr. 1-TS-271¹⁹. Stebėtojų tarybos sudėtis audituojamu laikotarpiu kito (Savivaldybės tarybos 2024-03-01 sprendimas Nr. 1-TS-50²⁰).

Ligoninės stebėtojų tarybos sušaukimo ir atšaukimo tvarka, kompetencija (funkcijos), narių teisės ir pareigos nustatytos Ligoninės įstatuose²¹. Stebėtojų tarybos kompetencija (funkcijos): analizuoti įstaigos veiklą ir pateikti savo išvadas bei pasiūlymus įstaigos vadovui, išklaudyti ir įvertinti įstaigos vadovo parengtą metinės veiklos ataskaitą bei įstaigos veiklos siekiamų užduočių vykdymą ir pareikšti apie ją savo nuomonę visuotiniam dalininkų susirinkimui, užtikrinti įstaigos veiklos viešumą ir kt. Audituojamu laikotarpiu įvyko 4 stebėtojų tarybos posėdžiai. Posėdžių metu daugiausia buvo išklausoma informacija, pateikiami klausimai, daugumoje atveju sprendimai priimti

¹⁵ Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymas, 1996-06-06 Nr. I-1367 (su vėlesniais pakeitimais), 30 str.

¹⁶ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“

¹⁷ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2024-09-26 sprendimas Nr. 1-TS-266 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. gruodžio 29 d. sprendimo Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“ pripažinimo netekusiu galios“

¹⁸ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“

¹⁹ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-09-24 sprendimas Nr. 1-TS-271 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. birželio 27 d. sprendimo Nr. 1-TS-212 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės stebėtojų tarybos sudarymo“ pakeitimo“ (nauja redakcija įsigaliojo 2020-10-01)

²⁰ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2024-03-01 sprendimas Nr. 1-TS-50 „Dėl Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. rugsėjo 24 d. sprendimo Nr. 1-TS-271 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės stebėtojų tarybos sudarymo“ pakeitimo“

²¹ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, X skyrius

vienbalsiai. Pasiūlymai veiklos ataskaitai, kuriems buvo pritarta, buvo pateikti tik 2025-03-19 posėdyje²², tačiau protokole nenurodyta, kokie tie pasiūlymai buvo. Pasiūlymai dėl įstaigos veiklos ar pastebėjimai dėl įstaigos veiklos viešumo taip pat nebuvo teikiami. Stebėtojų tarybai vadovauja pirmininkas, kurį iš savo narių renka stebėtojų taryba. Laikinais negalintį eiti pareigų stebėtojų tarybos pirmininką pavaduoja ir atlieka jo funkcijas stebėtojų tarybos pirmininko pavaduotojas, kurį išrenka stebėtojų tarybos nariai²³. Išanalizavus stebėtojų tarybos protokolus nustatyta, kad stebėtojų tarybos pirmininko pavaduotojas nebuvo išrinktas.

Efektyvesniam asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimui užtikrinti įstaigoje sudaromos gydymo, slaugos tarybos, o etikos klausimų kontrolei – įstaigos medicinos etikos komisija²⁴.

Gydymo taryba sudaroma iš įstaigos padalinių ir filialų gydytojų, slaugos – slaugos specialistų. Gydymo taryba svarsto asmens sveikatos priežiūros organizavimo ir tobulinimo klausimus, periodiškai rengia klinikinės konferencijas, svarsto naujų asmens sveikatos priežiūros technologijų įsigijimo klausimus, slaugos taryba – pacientų slaugos organizavimo ir tobulinimo klausimus²⁵. Pagal galiojančius įstatus, gydymo taryba sudaroma iš 6 (pagal anksčiau galiojusius įstatus - 10) įstaigos gydytojų, o slaugos – iš 6 Ligoninės slaugos specialistų. Taryboms pirmininkauti negali įstaigos direktorius, direktoriaus pavaduotojas, padalinio ir filialo vadovas²⁶. Gydymo ir slaugos tarybų sudėtį 5 metams tvirtina įstaigos direktorius.

Pagal Ligoninės įstatus²⁷ ir Gydymo tarybos nuostatus²⁸, gydymo tarybos posėdžiai turi būti šaukiami ne rečiau kaip kartą per šešis mėnesius. 2024 m. įvyko 2, 2025 m. I pusmetį gydymo tarybos posėdžių nebuvo, taigi, nebuvo laikomasi Ligoninės įstatų ir gydymo tarybos nuostatų reikalavimų. Ligoninė paaiškino, kad posėdžių nebuvo, nes nebuvo svarstytinų klausimų, todėl tam nebuvo poreikio. Posėdžiuose svarstyti Ligoninės struktūros, patalpų sukeitimo klausimai. Gydymo tarybai pirmininkauja gydymo tarybos pirmininkas, kuris atsakingas už gydymo tarybos sušaukimą, jam nesant – gydymo tarybos pirmininko pavaduotojas. Visi gydymo tarybos sprendimai priimami paprasta posėdyje dalyvaujančių narių balsų dauguma. Balsams pasidalijus po lygiai, lemia gydymo

²² VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės stebėtojų tarybos 2025-03-19 posėdžio protokolas Nr. V2-348A

²³ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, 48.1 p.

²⁴ Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, XI skyrius

²⁵ Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstatigų įstatymas, 1996-06-06 Nr. I-1367 (su vėlesniais pakeitimais), 34 str.

²⁶ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, IX skyrius,

Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, XI skyrius

²⁷ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, 58 p.,

Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, 54 p.

²⁸ Gydymo tarybos nuostatų, patvirtintų VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2021-03-26 įsakymu Nr. V-37 „Dėl gydymo tarybos sudėties ir gydymo tarybos nuostatų tvirtinimo“, 10 p.

tarybos posėdžio pirmininko balsas²⁹. Pažymėtina, kad 2024-07-15 vykusiam gydymo tarybos posėdžiui³⁰ pirmininkavo Ligoninės direktorius, o gydymo tarybos pirmininkas ir jo pavaduotoja posėdyje visai nedalyvavo. Jame dalyvavo 5 gydymo tarybos nariai iš 10, kurie svarstė nagrinėjamą klausimą (dėl patalpų sukeitimo) ir jam pritarė. Būtų tikslinga papildyti Ligoninės įstatus ir (ar) gydymo tarybos nuostatus nurodant, kokia dalis gydymo tarybos narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas (Ligoninės įstatuose nurodyta, kad sprendimai posėdžiuose priimami paprasta posėdyje dalyvaujančių narių balsų dauguma) – tokiu būdu sprendimai būtų priimami objektyviau, nes juos priimtų didžioji dalis gydymo tarybos narių.

Ligoninės slaugos taryba ir jos nuostatai patvirtinti Ligoninės direktoriaus 2020-01-30 įsakymu Nr. V-11³¹. Nors Ligoninės įstatuose nurodyta, kad slaugos taryba sudaroma iš 6 slaugos specialistų, Ligoninės slaugos tarybos nuostatuose³² ir Ligoninės direktoriaus įsakymu patvirtinta 10 slaugos tarybos narių sudėtis, kuri galiojo iki 2025-01-30. Nauja slaugos tarybos sudėtis nebuvo patvirtinta. 2024 m. įvyko 2 slaugos tarybos posėdžiai, kuriuose svarstyti Ligoninės struktūros, patalpų sukeitimo klausimai. Kaip ir gydymo tarybos, taip ir slaugos tarybos nuostatuose bei Ligoninės įstatuose nenurodyta, kokia dalis slaugos tarybos narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas, todėl būtų tikslinga juos papildyti.

Medicinos etikos komisija įstaigoje nagrinėja sveikatos priežiūros specialistų elgesio ir sveikatos priežiūros specialistų tarpusavio etikos klausimus, kontroliuoja, kaip įstaigoje laikomasi medicinos etikos reikalavimų³³. Jos uždavinius, funkcijas, narių teises ir pareigas, sudarymo ir darbo organizavimo tvarką nustato Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro patvirtinti Pavyzdiniai asmens sveikatos priežiūros įstaigos medicinos etikos komisijos nuostatai. Ligoninės medicinos etikos komisijos sudėtis ir nuostatai patvirtinti Ligoninės direktoriaus 2021-07-27 įsakymu Nr. V-82³⁴. Įsakyme nurodyta, kad pirmas posėdis turi įvykti 2021-09-21, o jame turi būti išrinktas komisijos pirmininkas, pavaduotojas ir sekretorius.

²⁹ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, IX skyrius, Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, XI skyrius

³⁰ VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės gydymo tarybos 2024-07-15 posėdžio protokolas Nr. V2-763

³¹ VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2020-01-30 įsakymas Nr. V-11 „Dėl slaugos tarybos sudėties ir nuostatų tvirtinimo“

³² Slaugos tarybos nuostatų, patvirtintų VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2020-01-30 įsakymas Nr. V-11 „Dėl slaugos tarybos sudėties ir nuostatų tvirtinimo“, 7 p.

³³ Anykščių rajono savivaldybės tarybos 2020-12-29 sprendimas Nr. 1-TS-353 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, 72 p., Anykščių rajono savivaldybės mero 2024-09-20 potvarkis Nr. 1-MP-467 „Dėl viešosios įstaigos Anykščių rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“, 68 p.

³⁴ VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2021-07-27 įsakymas Nr. V-82 „Dėl medicinos etikos komisijos“

Audituojamu laikotarpiu Ligoninės medicinos etikos komisijos posėdžiai nevyko, todėl nebuvo įvykdyti Ligoninės direktoriaus 2021-07-27 įsakyme Nr. V-82 nurodyti reikalavimai bei neaišku, kaip buvo įgyvendinamos medicinos etikos komisijai nustatytos funkcijos ir uždaviniai. Medicinos etikos komisijos nuostatuose nurodyta, kad komisijos nario kadencija – 3 metai, o tas pats asmuo nariu gali būti skiriamas ne ilgiau kaip dvi kadencijas iš eilės³⁵, tačiau naujos kadencijos medicinos etikos komisijos sudėtis nebuvo patvirtinta.

2.3. Vidaus medicininio audito veikla turi trūkumų

Įstaigoje turi būti organizuojamas vidaus medicininis auditas įstaigos veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei vertinti ir gerinti, įskaitant organizacinius procesus, tiesiogiai susijusius su klinikinių procesų vykdymu ir darančius jiems tiesioginę įtaką. Vidaus medicininio audito veiklą reglamentuoja LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu patvirtintas Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašas³⁶.

Vidaus medicininio padalinio vadovas ir vidaus medicinos auditoriai dalyvauja nustatant įstaigos asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės politiką, rengia vidaus medicininio audito veiklos aprašą, pagal įstaigos vadovo nustatytus prioritetus sudaro ir įstaigos vadovui teikia tvirtinti metinį įstaigos vidaus medicininio audito planą, atlieka planinius vidaus medicininis auditus pagal įstaigos vadovo patvirtintą metinį planą bei neplaninius vidaus medicininis auditus pagal įstaigos vadovo suformuluotas užduotis, nagrinėja pacientų skundus ir jų analizės išvadas su siūlymais teikia įstaigos vadovui ir kt. Vidaus medicininį auditą atliekantys asmenys turi atitikti tam tikrus reikalavimus: turėti atitinkamą išsilavinimą, tam tikrą darbo stažą sveikatos priežiūros srityje bei būti išklause nurodytą valandų skaičių vidaus medicininio audito žinių ir įgūdžių įgijimo kursuose³⁷.

Vidaus medicininio audito funkcijoms vykdyti padalinio vadovui etatų sąraše šioms skirta 0,5 etato. Be padalinio vadovo, kuris audituojamu laikotarpiu keitėsi, Ligoninės direktoriaus įsakymu³⁸ vidaus medicininį auditą atlikti paskirtos dar dvi Ligoninės darbuotojos: vyriausioji slaugytoja-administratorė ir klinikinės diagnostikos laboratorijos vedėja. Ligoninės direktoriaus 2024-03-07 įsakymu Nr. V-41³⁹ patvirtintas kokybės vadybos dokumentas – Vidaus medicininio audito

³⁵ Medicinos etikos komisijos nuostatų, patvirtintų VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2021-07-27 įsakymu Nr. V-82 „Dėl medicinos etikos komisijos“, 9 p.

³⁶ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008-04-29 įsakymas Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“

³⁷ Ten pat, 10, 12, 14 p.

³⁸ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2024-03-04 įsakymas Nr. V-38 „Dėl vidaus medicininio audito padalinio veiklą vykdančių asmenų paskyrimo“ (keista 2024-03-08 įsakymu Nr. V-43 „Dėl 2024-03-04 direktoriaus įsakymo Nr. V-38 „Dėl vidaus medicininio audito padalinio veiklą vykdančių asmenų paskyrimo“ pakeitimo“)

³⁹ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2024-03-07 įsakymas Nr. V-41 „Dėl vidaus medicininio audito procedūros patvirtinimo“

procedūra, kurioje aprašytas vidaus medicininių auditų planavimo, organizavimo, atlikimo ir įforminimo procesas.

Ligoninės direktoriaus 2024-01-31 įsakymu Nr. V-23⁴⁰ sudarytas 2024 m. vidaus medicininio audito planas, kurį sudarė 4 planuojami auditai („Epidemiologinio higieninio režimo laikymasis. Rankų higiena“, „Medicininės dokumentacijos pildymo kokybė“, „Pacientų pasitenkinimo teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybė anketinė apklausa“, „Kokybės vadybos dokumentų nuolatinis peržiūrėjimas, atnaujinimas ir diegimas“). Pastebėtina, kad stulpelyje „audituoja“ nurodyti, ne tik vidaus medicininių auditų atliekantys asmenys, bet ir kiti Ligoninės darbuotojai, kuriems tokia funkcija nepavesta: gydytojas epidemiologas, vyresniosios bei bendrosios praktikos slaugytojos. 2025 m. vidaus medicininio audito planas nepatvirtintas, nes nuo 2025-01-31 Vidaus medicininio audito padalinio vadovė Ligoninėje nebedirbo, o jos funkcijų niekas neatliko. Atranka į šią pareigybę organizuota nebuvo.

2024 m. koreguoti kokybės vadybos sistemos dokumentai, atlikta pacientų anketinė apklausa, atlikti 5 neplaniniai (pacientų artimųjų skundai dėl galimai netinkamai/nekokybiškai teiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų) ir planinis vidaus medicininis auditas, nors pagal jo tematiką (teikiamų klinikinių diagnostikos paslaugų įvertinimas), šis auditas nebuvo įtrauktas į 2024 m. planą. Be to, šį auditą be kitų vidaus medicininio audito narių atliko ir vidaus medicinos auditorė – klinikinės diagnostikos laboratorijos vedėja, kurios vadovaujamos laboratorijos veikla buvo tikrinama, nors ji turėjo laikytis nepriklausomumo principo, kurio esmė – visais atvejais auditoriai turi būti nepriklausomi nuo audituojamos veiklos.⁴¹ 2025 m. atlikti 2 neplaniniai vidaus medicininiai auditai.

Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo⁴² 14.5 papunktyje nurodyta, kad neplaninius vidaus medicininius auditus pagal įstaigos vadovo suformuluotas užduotis atlieka vidaus medicininio audito veiklą vykdančys asmenys. Pastebėtina, kad atliekant neplaninius vidaus medicininius auditus, buvo rengiami atskiri Ligoninės direktoriaus įsakymai, kuriais buvo ne tik suformuluotos užduotys, bet ir paskiriamos komisijos, darbo grupės atlikti vidaus medicininius auditus, nors Ligoninės direktoriaus 2024-03-04 įsakymu Nr. V-38 „Dėl vidaus medicininio audito padalinio veiklą vykdančių asmenų paskyrimo“ jau buvo paskirti vidaus medicininių auditų atliekantys auditoriai. Šiuose įsakymuose komisijų ir darbo grupių nariais buvo

⁴⁰ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2024-01-31 įsakymas Nr. V-23 „Dėl vidaus medicininio audito plano 2024 metams patvirtinimo“

⁴¹ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008-04-29 įsakymas Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“, 12.4.1 papunktis

⁴² Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008-04-29 įsakymas Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“

paskirti ne tik vidaus medicinos auditoriai, bet ir kiti Ligoninės darbuotojai (dviejuose įsakymuose iš 5⁴³).

3. LIGONINĖS VEIKLA IR APSKAITOS SISTEMA TURI TRŪKUMŲ

3.1. Ligoninės veikla

Įstaiga savo veikloje vadovaujasi LR Konstitucija, LR civiliniu kodeksu, LR vietos savivaldos įstatymu, LR sveikatos sistemos įstatymu, LR sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, LR viešųjų įstaigų įstatymu, įstatais bei kitais teisės aktais.

Ligoninė organizavo ir teikė šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

1. Stacionarines, į kurias įeina aktyvaus gydymo, palaikomojo gydymo ir slaugos, suaugusiųjų reabilitacijos paslaugos (žr. 3 priedo 1 lentelę).

Aktyvaus gydymo paslaugas teikia akušerijos ir ginekologijos, ortopedijos – traumatologijos, chirurgijos ligų, nervų ligų, vidaus ligų, reanimacijos, vaikų ligų skyriai ir poskyriai.

- Aktyvaus gydymo paslaugas 2024 m., palyginus su 2023 m., teikė 10 gydytojų mažiau (atitinkamai 7,75 etatai). Didžiausias pokytis buvo Vaikų ligų skyriuje, kuriame sumažėjo 6 gydytojais (4,75 etatai). 2024 m. Vaikų ligų skyrius buvo panaikintas. 2024 m. Ligoninės pacientų skaičius buvo 1 742, palyginus su 2023 m. jų sumažėjo 281 (13,9 proc.) Daugiausiai sumažėjo: 78 pacientais (7,7 proc.) Vidaus ligų poskyryje, 77 pacientais (35,8 proc.) Chirurgijos poskyryje. Padidėjo tik Neurologijos poskyryje – 34 pacientais (15,7 proc.). 2024 m. buvo 12 676 lovodieniai, palyginus su 2023 m. jų sumažėjo 687 (5,1 proc.). Daugiausia 357 (36,5 proc.) sumažėjo Chirurgijos poskyryje. Aktyvaus gydymo lovų skaičius 2024 m. ligoninėje buvo 70 vnt., palyginus su 2023 m. jų sumažėjo 3 vnt. (4,1 proc.): 2 lovomis sumažinta Chirurgijos poskyryje ir 1 Ortopedijos – traumatologijos poskyryje. 2024 m. lovų panaudojimas buvo 49,6 proc., kai 2023 m. – 50,2 proc. Lovų panaudojimas per metus sumažėjo 0,5 proc. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 1 lentelėje.

- Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugose 2024 m. pacientų skaičius buvo 227, palyginus su 2023 m. pacientų skaičius padidėjo 21 (10,2 proc.). 2024 m. palyginus su 2023 m., lovardienių skaičius čia padidėjo 1057 (7,2 proc.), o lovų panaudojimas – 5,3 proc. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 1 lentelėje.

- Suaugusiųjų reabilitacijos paslaugų pacientų skaičius 2024 m. buvo 45, jų, palyginus su 2023 m., padidėjo 17 (60,7 proc.). 2024 m. palyginus su 2023 m. padidėjo 386 (82 proc.) lovardieniai, tuo pačiu 5,3 proc. lovų panaudojimas. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 1 lentelėje.

⁴³ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės direktoriaus 2025-03-24 įsakymas Nr. V-28 „Dėl darbo grupės sudarymo neplaniniam medicininiui auditui atlikti“ ir 2025-05-29 įsakymas Nr. V-66 „Dėl neplaniniam vidaus medicininiui auditui atlikti komisijos sudarymo ir audito atlikimo“

2. Ambulatorines specializuotas paslaugas, į kurias įeina antro lygio gydytojų specialistų konsultacijos. 2024 m. buvo suteikta 20 283 pacientams, palyginus su 2023 m., tokių pacientų skaičius sumažėjo 1 199 (5,6 proc.). Daugiausia pacientų sumažėjo pas gydytoją oftalmologą – 880 (40,2 proc.), pas gydytoją kardiologą – 292 pacientais (35,4 proc.). Daugiausia pacientų padidėjo – 458 (9 proc.) pas radiologą, 249 (2,7 kartai) pacientai pas kraujagyslių chirurgą. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 2 lentelėje.

3. Mokamas paslaugas: gydytojų specialistų konsultacijos, profilaktiniai patikrinimai, laboratoriniai tyrimai ir kitos įvairios paslaugos. 2024 m. palyginus su 2023 m., už mokamas paslaugas gauta 1 064, 25 Eur (2,9 proc.) daugiau pajamų. 2024 m. 2 275,55 Eur (41,9 proc.) padidėjo pajamų iš suteiktų gydytojų specialistų konsultacijų bei 1 183,99 Eur (18,9 proc.) sumažėjo pajamų iš laboratorinių tyrimų. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 3 lentelėje.

• Laboratoriniai tyrimai: Ligoninėje 2023–2024 m. ir 2025 m. I pusm. atliekamų laboratorinių tyrimų nomenklatūra ir atliktų tyrimų skaičius pavaizduotas 1 lentelėje:

1 lentelė. Laboratoriniai tyrimai 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai	Darbuotojai		Tyrimai				
	Skaičius vnt.	Etatų skaičius	Hematologiniai	Biocheminiai	Kraujo krešėjimo	Imunologiniai	Bendrosios citologijos
2023 m.	7	6,75	10 186	56 766	2 624	5 724	5 675
2024 m.	8	7	9 765	55 277	2 730	3 824	5 093
Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	1	0,25	-421	-1 489	106	-1 900	-582
2025-06-30	8	7	4 114	24 642	1 209	1 522	1 948

Šaltinis: Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pateikta informacija

2024 m. palyginus su 2023 m., stebimas tyrimų sumažėjimas. Daugiausia sumažėjo: 1 900 (33,2 proc.) imunologiniai tyrimai, 1 489 (2,6 proc.) biocheminiai tyrimai. Padidėjo tik 106 (4 proc.) kraujo krešėjimo tyrimai.

Audito metu nustatyta, kad neteisingai įvertinti duomenys Ligoninės 2024 m. veiklos ataskaitos dalyje „Laboratoriniai tyrimai“: nurodyta, kad 2024 m. palyginus su 2023 m., cistologinių, imunologinių, hemotologinių ir biocheminių tyrimų duomenys stebimai padidėjo. Iš 1 lentelės duomenų matoma, kad šių laboratorinių tyrimų atlikta **mažiau, o ne daugiau**.

Pagal Ligoninės klinikinės diagnostikos laboratorijos vedėjos paaiškinimą, tyrimų sumažėjimo priežastis – sumažėjęs pacientų skaičius.

4. Kompiuterinės tomografijos tyrimus, t. y. brangius tyrimai, kuriuos atlieka specialistai: 2023 –2024 m. ir iki 2025-06-30 atliktų tyrimų skaičius pavaizduotas 2 lentelėje:

2 lentelė. Brangūs tyrimai 2023 m., 2024 m. ir 2025m. I pusm.

Metai	Naudojamų aparatų skaičius	Nenaudojamų aparatų skaičius	Apmokėtų iš PSDF tyrimų skaičius	Neapmokėtų tyrimų skaičius	Mokamų paslaugų skaičius	Darbo dienų (nuo pirmadienio iki penktadienio) skaičius per metus	Aparato panaudojimas per dieną
2023 m.	1		2 721		3	251	11
2024 m.	1		2 531		4	251	10
Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	0	0	-190	0	1	0	-1
2025-06-30	1		1 156		1	124	9

Šaltinis: Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pateikta informacija

2024 m. palyginus su 2023 m., stebimas kompiuterinės tomografijos tyrimų sumažėjimas: sumažėjo 190 vnt. (7 proc.).

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu⁴⁴, kompiuterinės tomografijos aparato apkrova turėjo būti ne mažiau kaip 15 tyrimų per vieną darbo dieną. 2023 m., 2024 m. tokie tyrimai per dieną atliekami atitinkamai 11 ir 10 kartų, o per pusmetį iki 2025-06-30 per dieną atlikti 9 tyrimai, taigi galima teigti, jog kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius yra nepakankamas. Ligoninė nurodė priežastį, kad trūko gydytojų specialistų, nes vadovaujantis 2008 m. birželio 28 d. LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-636 patvirtintu siuntimų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti išdavimo, įforminimo ir atsakymų pateikimo tvarkos aprašo 20 punktu, „Siuntimą atlikti brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių išlaidos apmokamos PSDF biudžeto lėšomis, gali išduoti tik gydytojas specialistas, pagal kompetenciją teikiantis specializuotas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, už kurias mokama PSDF biudžeto lėšomis.“

5. Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas, kurios yra skirstomos į pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugas. Šias abi paslaugas teikė tie patys gydytojai ir specialistai. 2024 m. ir iki 2025-06-30 dirbo 3 gydytojai, 13 darbuotojų. Pacientų skaičius lyginant 2024 m. su 2023 m., padidėjo 509 vnt. Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 4 lentelėje. Pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos procedūros 2024 m. palyginus su 2023 m., padidėjo 2 225 pacientais, kurie gavo fizinės terapijos procedūras, gavusių ergoterapijos procedūras pacientų padaugėjo 1 214 bei sumažėjo kineziterapijos procedūras gavusių pacientų skaičius (89). Išsamesnę analizę žr. 3 priedo 5 lentelėje.

⁴⁴ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V-769 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2024 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“

6. Anestezijos paslaugas 2023–2024 m. ir 2025 m. I pusm., kurios pavaizduotos 3 lentelėje.

3 lentelė. Anestezijos paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai	Darbuotojų skaičius				Pacientų skaičius
	Gydytojų skaičius vnt.	Etatų skaičius vnt.	Darbuotojų skaičius	Etatų skaičius vnt.	
2023 m.	8	6,25	8	10,35	429
2024 m.	10	6,25	8	10,7	345
Pokytis 2024/2023 m. skaičius (+/-)	2	0	0	0,35	-84
2025-06-30	10	6,5	8	9,75	214

Šaltinis: Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pateikta informacija

Anestezijos paslaugas teikė 10 gydytojų (6,25 etatai) ir 8 darbuotojai (10,7 etatai). Palyginus 2024 m. su 2023 m. pacientų skaičius, kurie gavo anestezijos paslaugas, sumažėjo 84 pacientais. Pagal Ligoninės darbuotojų paaiškinimą, jei anestezijos asmens sveikatos priežiūros paslauga teikiama dienos chirurgijos ar aktyvaus stacionarinio gydymo metu, apmokama pagal gydymo atvejo kainą, vadovaujantis giminingų diagnozių grupių sąrašu, normatyvinės gydymo trukmės ir giminingų diagnozių grupėms priskiriamų kainų koeficientu.

7. Vykdomų sveikatos programų paslaugas 2023–2024 m. ir 2025 m. I pusm., kurios pavaizduotos 4 lentelėje.

4 lentelė. Vykdomos sveikatos programų paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai	Sveikatos programos					
	Gimdos kaklelio navikų prevencija (pacientų skaičius)	Gautas finansavimas Eur	Priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika (pacientų skaičius)	Gautas finansavimas Eur	Storosios žarnos vėžio diagnostika (pacientų skaičius)	Gautas finansavimas Eur
2023 m.	0	0	0	0	0	0
2024 m.	0	0	1	243,65	0	0
Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	0	0	1	243,65	0	0
2025-06-30	0	0	0	0	5	881,46

Šaltinis: Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pateikta informacija

Ligoninė nevykdė sveikatos programų paslaugų, tai matosi iš 4 lentelės duomenų. Ligoninė priežasčių nenurodė.

8. Vaistai, vaistinės priemonės ir kraujo komponentai.

Audito metu patikrinus 2023 m., 2024 m. ir 2025-06-30 vaistų, tirpalų, tvarsliaivos, vienkartinį priemonių ir kraujo komponentų pradinius likučius, įsigijimą, panaudojimą, nurašymą ir galutinius likučius, apskaitoje nukrypimų nenustatyta. Išsamesnė analizė pateikta 3 priede, 6 ir 7 lentelėse.

9. Maitinimo paslaugas 2023–2024 m. ir 2025 m. I pusm., kurios pavaizduotos 5 lentelėje.

5 lentelė. Maitinimo paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai	Vienos paros vieno paciento maitinimo paslaugos kaina Eur	Maitinta pacientų skaičius vnt.	Lovadienių skaičius	Suma
2023 m.	8,7024	2 257	28 502	248 035,80
2024 m.	9,0753	2 014	29 258	265 525,13
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	0,3729	-243	756	281,91
2025-06-30	9,1035	949	14 600	132 911,10

Šaltinis: Anykščių rajono savivaldybės ligoninės darbuotojų pateikta informacija

Palyginus 2024 m. su 2023 m., maitinta 243 pacientais mažiau bei turėta 756 daugiau lovadienių.

3.2. Ligoninės veiklos rezultatai

2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusmečio Ligoninės pajamų ir sąnaudų struktūra ir dinamika pateikta 4 priede.

Pagal Veiklos rezultatų ataskaitos duomenis, pagrindinės veiklos pajamos 2024 m. lyginant su 2023 m. padidėjo 272 328,69 Eur (4,5 proc.), 371 384,64 Eur (6,4 proc.) padidėjo pagrindinės veiklos kitos pajamos, 52 039,94 Eur (43,8 proc.) sumažėjo finansavimas iš savivaldybės biudžeto. Įstaigos didžiąją pajamų dalį: **95,4 proc.** 2023 m. ir **97,1 proc.** 2024 m. uždirbo teikdama pirmines asmens sveikatos priežiūros ir specializuotas antrines asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartiniuose įsipareigojimuose su Panevėžio teritorine ligonių kasa (PSDF biudžetas) numatytą finansavimą.

Faktiškos ir kompensuojamos pajamos pagal paslaugų grupes nurodytos 4 priedo 2 lentelėje.

2024 m. palyginus su 2023 m. stacionariųjų paslaugų faktiškos pajamos buvo 100 810 Eur didesnės ir tuo pačiu 103 371 Eur didesnės kompensuojamos pajamos. Ambulatorinės paslaugos – 2 844 Eur didesnės faktiškos, 28 524 Eur sumažėjo kompensuojamos pajamos. 2024 m. padidėjo reabilitacijos paslaugų pajamos – 124 138 Eur faktiškos, 106 226 Eur kompensuojamos. Padidėjo slaugos paslaugų pajamos – 192 284 Eur faktiškos ir kompensuojamos. Sumažėjo brangiųjų tyrimų ir procedūrų pajamos: 2 486 Eur faktiškos, o kompensuojamos 11 961 Eur.

Pagal Veiklos rezultatų ataskaitos duomenis, 2023 m. Įstaiga patyrė 6 079 586,83 Eur finansavimo sąnaudų, 2024 m. – 6 569 137,25 Eur, o lyginant su 2023 m., jos yra didesnės 489 550,42 Eur (8,1 proc.). Per metus 10,1 proc. padidėjo darbo užmokestis ir socialinis draudimas, 83,6 proc. sumažėjo nuomos sąnaudos, 22,1 proc. transporto sąnaudos, 13,1 proc. kitų paslaugų sąnaudos.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos 2023 m. sudarė 83,5 proc., 2024 m. sudarė 85,1 proc., o 2025-06-30 – 86,5 proc. visų Įstaigos sąnaudų.

2023 m. finansinis rezultatas buvo 36 272,11 Eur pelno, 2024 m. – 172 303,71 Eur nuostolio, o 2025-06-30 už pusmetį buvo 427 639,02 Eur nuostolio. Palyginus 2024 m. su 2023 m. nuostolis padidėjo 5,8 karto.

Ligoninės veiklos padalinių finansiniai rezultatai

2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusmečio veiklos rezultatai pagal padalinius (pajamos, išlaidos rezultatai) pateikti 4 priedo 3 lentelėje.

Palyginus 2024 m. padalinių veiklos rezultatus su 2023 m., darome išvadą, kad apskritai padaliniai dirbo nuostolingai, išskyrus Slaugos ir palaikomojo gydymo sektorių, kuris per metus gavo 138 093 Eur daugiau pajamų, o Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius gavo 24 248 Eur daugiau. Nuostolingiausiai dirbo Priėmimo-skubios pagalbos skyrius, gavęs 185 612 Eur mažiau pajamų, antras pagal nuostolingumą: Anesteziologijos-reanimacijos skyrius, gavęs mažiau 90 265 Eur pajamų.

Pagal Ligoninės vyriausios apskaitininkės paaiškinimą, Ligoninės 2024 m. nuostolis susidarė dėl išmokėtų darbuotojams išeitinių išmokų, o 2025 m. I pusmečio nuostolis susidarė dėl jau atliktų paslaugų, bet dar negauto finansavimo.

3.3. Veiklos vertinimo rodikliai

Įstaigos veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2024 m. siektinos reikšmės yra patvirtintos LR sveikatos apsaugos ministro 2024 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V-769 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2024 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“.

1. Ligoninės veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai 2023 m., 2024 m. (žr. 6 lentelę):

6 lentelė. Ligoninės veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodiklis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	2023-12-31		2024-12-31		Pokytis (+ padidėjimas, - sumažėjimas)	Pokytis proc. arba kartais
	Siektina reikšmė	Rezultatas Eur	Siektina reikšmė	Rezultatas Eur		
Praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	36 272,11	Būti nenuostolingai	-172 303,71	-208 575,82	-5,75 k.

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

Vertinant finansinių rezultatų rodiklį dirbti nenuostolingai, siekiama reikšmė neįgyvendinta, nes Ligoninė 2024 m. dirbo nuostolingai, nuostolis sudarė 172 303,71 Eur (žr. 6 lentelę).

2. Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalies siektina reikšmė 2023 m., 2024 m. – 2,4 proc. Ligoninės sąnaudos valdymo išlaidoms 2023 m., 2024 m. (žr. 7 lentelę):

7 lentelė. Ligoninės sąnaudų valdymo išlaidoms 2023 m., 2024 m.

Metai	Valdymo darbuotojų per metus patirtų išlaidų suma								
	Direktori aus darbo užmokest is Eur	Finansi ninkės darbo užmoke stis Eur	Prekių paslaug ų naudoji mo išlaidos	Darbo vielių įkūrimo sąnaud os	Administra cinių patalpų išlaikymo sąnaud os (įskaitant ir remontą)	Darb davių social inės pašal pos	Turto įsigijim o išlaidos	Priskaityto s socialinio draudimo įmokos	Iš viso:
2023 m.	64 139	32 215	0	0	30 431,65	0	0	1 707,90	128 493,55
2024 m.	120 011	35 178	0	0	0,00	0	0	2 747,29	157 936,29
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	55 872	2 963	0	0	-30 431,65	0	0	1 039	29 442,74

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu⁴⁵, rodiklio „Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis“ reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Valdymo darbuotojų per metus patirtų išlaidų suma ÷ Pagrindinės veiklos sąnaudų per metus + Kitos veiklos sąnaudų per metus × 100 proc.

Prie valdymo darbuotojų priskiriami: Ligoninės vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (būhalteriai).

Prie valdymo darbuotojų išlaidų priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių patalpų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudų, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos. Ligoninė nesivadovavo minėtu LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu⁴⁶ – neteisingai skaičiavo 2024 m. įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalį, nes įtraukė tik tuo metu dirbusių Ligoninės direktorių ir vyriausiosios apskaitininkės darbo užmokesčius, o kitų išlaidų nenurodė.

8 lentelė. Ligoninės sąnaudų, tenkančių valdymo išlaidoms, dalis 2023 m., 2024 m.

Metai	Valdymo darbuotojų per metus patirtų išlaidų suma	Pagrindinės veiklos sąnaud os per metus	Kitos veiklos sąnaud os per metus	Suma	Valdymo išlaidų dalis proc.
2023 m.	128 493,55	6 079 586,83	7 301,33	6 086 888,16	2,11
2024 m.	157 936,29	6 569 137,25	1 302,68	6 570 439,93	2,40
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	29 442,74	489 550,42	-5 998,65	483 551,77	0,29

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

⁴⁵ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2024 m. liepos 26 d. įsakymu Nr. V-769 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2024 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“

⁴⁶ Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2023 m. gegužės 30 d. įsakymu Nr. V-628 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2023 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“

Audito metu paskaičiavus sąnaudas valdymo išlaidoms (įtraukus tik metinius tuo metu dirbusių direktorių ir vyriausiosios apskaitininkės darbo užmokesčius) rodiklis 2024 m. jau buvo 2,40 proc., nepridėjus kitų administracijos išlaidų.

Darytina išvada, kad 2024 m. darbas nebuvo efektyvus, nes Ligoninė turėjo per dideles valdymo išlaidas.

3. Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio Įstaigos biudžeto siektina reikšmė 2023 m. – įsipareigojimų koeficientas ne didesnis 0,12, o 2024 m. – ne didesnis 0,1.

Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Įsipareigojimai ÷ Sąnaudos.

Ligoninės finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio biudžeto t. y., įsipareigojimų koeficientas (žr. 9 lentelę):

9 lentelė. Ligoninės įsipareigojimų koeficientas 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	Pokytis proc.
Įsipareigojimai	1 007 014,44	930 321,04	-76 693,40	-7,62
Sąnaudos	6 079 586,83	6 569 137,25	489 550,42	8,05
Finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio Ligoninės biudžeto	0,17	0,14	-0,03	-17,65

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

2024 m. palyginus su 2023 m., Ligoninės įsipareigojimai sumažėjo 7,62 proc., o sąnaudos padidėjo 8,05 proc. Finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio Ligoninės biudžeto sumažėjo 0,03 (17,65 proc.) (žr. 9 lentelę).

Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai

1. Įstaigos registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema ir mastas).

Išankstinės pacientų registracijos per informacinę sistemą siektina reikšmė 2023 m. ir 2024 m. – 95 procentai.

10 lentelė. Ligoninės išankstinės pacientų registracijos per IT sistemą koeficientas 2023 m., 2024 m.

Paslaugos	Ligoninės per IPRS IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti skaičius	PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius	Rodiklio reikšmė proc.*
2023 m.	8 420	23 152	36
2024 m.	21 388	22 314	96
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	12 968	-838	59

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Ligoninės per IPRS IS atliktų registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti skaičius ÷ PSDF biudžeto lėšomis apmokėtų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius × 100.

Iš apskaičiuotos rodiklio reikšmės matome, kad Ligonėje išankstinė pacientų registracija per informacinę sistemą 2024 m. palyginus su 2023 m. padidėjo 59 proc. (žr. 10 lentelę).

Siektina vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje 2023–2024 m. – ne ilgiau kaip 6,8 dienos.

11 lentelė. Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Lovadieniai			Iš viso	Dienos chirurgija	Iš viso:	Etapų skaičius	Gydymo trukmė dienomis*
	Chirurgijos poskyris	Ortopedijos - traumatologijos poskyris	Ginekologijos poskyris					
2023 m.	977	576	144	1 697	133	1 564	318	4,92
2024 m.	620	584	86	1 290	161	1 129	176	6,41
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	-357	8	-58	-407	28	-435	- 142	1,49

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė chirurgijos paslaugų grupėje apskaičiuojama: Iš viso lovadienių – Dienos chirurgijos paslaugų ÷ Etapų skaičiaus.

Hospitalizuotų pacientų chirurgijos paslaugų grupėje gydymo trukmė dienomis yra rodiklio ribose. Buvo netikslumų pateikiant auditoriams duomenis už 2024 m. Pateiktuose duomenyse apskaičiuota vidutinė gydymo trukmė 5,7 d., perskaičiavus nustatyta, kad vidutinė paciento gydymo trukmė yra 6,41 d.

2. Siektina vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė terapijos profilio paslaugų grupėje 2023–2024 m. – ne ilgiau kaip 7,1 dienos.

12 lentelė. Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Lovadieniai		Iš viso	Etapų skaičius	Gydymo trukmė dienomis*	Viršija normatyvą 7,1 d.
	Terapijos poskyris (vidaus ligų)	Neurologijos poskyris				
2023 m.	8 256	1 483	9 739	1 231	7,9	0,8
2024 m.	8 297	1 736	10 033	1 187	8,5	1,4
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	41	253	294	-44	0,6	0,6

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė terapijos paslaugų grupėje dienomis apskaičiuojama: iš viso lovadienių ÷ Etapų skaičiaus.

Hospitalizuotų pacientų terapijos paslaugų grupėje gydymo trukmė dienomis 2023 m. viršija rodiklio reikšmę 0,8 dienos, o 2024 m. – 1,4 dienos.

Buvo netikslumų pateikiant auditoriams duomenis už 2023 m. ir 2024 m., kur pateikti duomenys už 2023 m. buvo 6,7 d., o už 2024 m. – 7,1 d. Perskaičiuotus duomenis žr. 12 lentelėje.

3. Ligoninės aktyviojo gydymo lovų užimtumo rodiklis 2023 m., 2024 m. (ne mažiau kaip 70 proc.):

13 lentelė. Aktyviojo gydymo užimtumas 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Metinis lovadienių skaičius*	Vidutinis metinis stacionarų lovų skaičius	Lovų užimtumo rodiklis proc.**	Nukrypimas nuo normatyvo proc.
2023 m.	13 363,0	73,0	50,2	19,8
2024 m.	12 676,0	70,0	49,6	20,4
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	-687,0	-3,0	-0,5	0,6

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Aktyviojo gydymo lovos – stacionaro lovos, išskyrus lovas, kurios naudojamos tik slaugos, medicininės reabilitacijos paslaugoms teikti.

** Lovų užimtumo rodiklis skaičiuojamas: Metinis lovadienių skaičius ÷ Vidutinio metinio stacionaro lovų skaičiaus × 100 ÷ 365.

Aktyviojo gydymo lovų užimtumas 2023 m. buvo mažesnis nei patvirtintas rodiklis 19,8 proc., o 2024 m. – 20,4 proc.

Buvo netikslumų pateikiant auditoriams duomenis už 2024 m. Pateikti duomenys rodė, kad aktyviojo gydymo lovų užimtumas buvo 47 proc. Perskaičiuoti duomenys parodyti 13 lentelėje. Peržiūrėjus 2024 m. Ligoninės veiklos ataskaitą nustatyta, kad duomenys joje pateikti neteisingi. Pateikta, kad aktyvaus gydymo lovų užimtumas siekia 60,15 proc., nors faktiškai lovų užimtumas siekė tik 49,6 proc. Ligoninė nurodė, kad aktyvaus gydymo lovų užimtumo sumažėjimo priežastis – ligonių perkėlimas į gydymo centrus.

Ligoninės veiklos papildomi rezultatų vertinimo rodikliai.

- Kritinis likvidumo rodiklis 2023 m., 2024 m. (ne mažiau kaip 0,8):

14 lentelė. Ligoninės kritinis likvidumo rodiklis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Išankstiniai mokėjimai Eur	Per vienerius metus gautinos sumos Eur	Pinigai ir pinigų ekvivalentai Eur	Iš viso Eur	Trumpalaikių įsipareigojimų vertė Eur	Kritinis likvidumo rodiklis
2023 m.	3 895,60	509 237,28	1 316 767,88	1 829 900,76	797 228,75	2,30*
2024 m.	15 114,42	642 948,22	977 378,72	1 635 441,36	727 048,85	2,25
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	11 218,82	133 710,94	-339 389,16	-194 459,40	-70 179,90	-0,05

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Ligoninės likvidaus trumpalaikio turto (išankstiniai mokėjimai, per vienerius metus gautinos sumos, trumpalaikės investicijos, pinigai ir pinigų ekvivalentai) vertė (eurais) ÷ Trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais).

Įvertinus veiklos papildomus rezultatų vertinimo rodiklius nustatėme, kad Ligoninės kritinis likvidumo rodiklis yra geras (žr. 14 lentelę).

- Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos rodiklis (ne mažiau kaip 0,50 proc. Įstaigos darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų):

15 lentelė. Ligoninės profesinės kvalifikacijos rodiklis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Sąnaudos patirtos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Darbo užmokesčio sąnaudos, įskaitant darbuotojų socialinio draudimo sąnaudas, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	Rodiklis proc.*
2023 m.	3 100,00	4 987 798,00	0,06
2024 m.	2 938,00	5 479 800,00	0,05
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	-162,00	492 002,00	-0,01

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Ligoninės sąnaudos, patirtos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti ÷ Darbo užmokesčio sąnaudos, įskaitant darbuotojo socialinio draudimo sąnaudas ir neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudos. × 100.

Ligoninės sveikatos priežiūros specialistų profesinės kvalifikacijos kėlimo rodiklis yra žemas (žr. 15 lentelę). Darome išvadą, kad sveikatos priežiūros specialistai nepakankamai kelia profesinę kvalifikaciją.

Ligoninė paaikšino, kad profesinės kvalifikacijos tobulinimu rūpinasi patys specialistai. Gydytojai, bendrosios praktikos slaugytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai per 5 metus turi išklaudyti nustatytą mokymo valandų skaičių. Beveik visi specialistai profesinės kvalifikacijos tobulinimui per 2024 m. buvo pasirinkę nuotolinius mokymus, o dėl apmokėjimo už kvalifikacijos kėlimo kursus darbuotojai nesikreipė.

Vidutinio darbo užmokesčio pokytis (vidutinio darbo užmokesčio augimas ne mažiau nei 10 proc.):

16 lentelė. Ligoninės vidutinio darbo užmokesčio rodiklis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės darbuotojų darbo užmokestis	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės darbuotojų užimtų etatų skaičius	Vieno etato vidutinis darbo užmokestis	Rodiklis proc.*
2023 m.	414 516,00	213,45	1 941,98	
2024 m.	454 944,00	204,50	2 224,67	14,56
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	40 428,00	-8,95	282,68	14,56

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: 2024 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis ÷ 2023 m. vieno etato vidutinis darbo užmokestis × 100 – 100.

Ligoninės vidutinio darbo užmokesčio pokytis yra geras (žr. 16 lentelę).

Buvo netikslumų pateikiant auditoriams duomenis už 2024 m. Ligoninė pateikė duomenis, kad vidutinio darbo užmokesčio pokytis – 10,1 proc. Perskaičiuotus duomenis žr. 16 lentelėje.

- Gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis (slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 50 proc. įstaigos vidutinio darbo užmokesčio):

17 lentelė. Ligoninės slaugytojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės slaugytojų darbo užmokestis	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės slaugytojų užimtų etatų skaičius	Slaugytojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis*
2023 m.	133 714,00	77,25	1 730,93
2024 m.	135 605,00	72,80	1 862,71
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	1 891,00	-4,45	131,78

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Slaugytojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis apskaičiuojamas: Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės slaugytojų darbo užmokestis ÷ vidutinio vieno mėnesio visų Ligoninės slaugytojų užimtų etatų skaičiaus.

Audito metu palyginus 2024 m. su 2023 m., slaugytojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis padidėjo 131,78 Eur (žr. 17 lentelę).

18 lentelė. Ligoninės gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės gydytojų darbo užmokestis	Vidutinis vieno mėnesio visų Ligoninės gydytojų užimtų etatų skaičius	Gydytojų vieno etato vidutinis darbo užmokestis	Gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis proc.*
2023 m.	151 283,00	47,40	3 191,62	54,23
2024 m.	173 213,00	42,30	4 094,87	45,49
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	21 930,00	-5,10	903,25	-8,74

Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba

*Ligoninės gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis: 2024 m. slaugytojo vieno etato vidutinis darbo užmokestis ÷ 2024 m. gydytojo vieno etato vidutinio darbo užmokesčio × 100.

Gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis 2024 m. buvo nepakankamas: siekė 45,49 proc. (santykis turi būti ne mažesnis kaip 50 proc.). Šis santykis 2024 m. lyginant su 2023 m. net sumažėjo 8,74 proc. (žr. 18 lentelę).

3.4. Apskaitos sistema

Ligoninės 2024-12-31 ilgalaikio materialaus turto grupėje buvo turto už 6 493 728,25 Eur. Iš jo už 5 900 189,78 Eur sudarė pastatai (90,9 proc.), 425 540,27 Eur mašinos įrengimai (6,6 proc.), 160 886,67 Eur kiti statiniai (2,5 proc.). Duomenys paimti iš 2024-12-31 įstaigos finansinės atskaitomybės (žr. 5 priedą).

Ligoninės valdomo nekilnojamo turto plotas – 11 453,29 kv. m.

Įstaigoje finansinė apskaita vedama Verslo procesų valdymo ir apskaitos sistema Profit-W SQL programa.

Audito metu nustatyta, kad Įstaiga, sudarydama 2025-06-30 finansinės būklės ataskaitą, nesivadovavo LR finansų ministro įsakyme⁴⁷ nustatyto reikalavimo, nes straipsniai nesutapo su 2-ojo VSAFAS prieduose nurodytais straipsniais: „Viešojo sektoriaus subjektas, rengiantis žemesniojo ir (arba) aukštesniojo lygių finansinių ataskaitų rinkinius, finansinės būklės ataskaitoje privalo pateikti informaciją pagal šio standarto 1, 2 ir 3 prieduose nurodytas formas. Šio standarto 1, 2 ir 3 prieduose pateiktos formos ir jose nurodyti straipsniai yra privalomi, sudarant atitinkamo lygio finansinės būklės ataskaitą. Viešojo sektoriaus subjekto nuožiūra finansinės būklės ataskaitos formos negali būti keičiamos, įterpiant naujus straipsnius, išbraukiant pateiktuosius ar juos pergrupuojant, taip pat tuo atveju, jei pateiktų formų straipsnių likučiai lygūs nuliui“.

Ligoninė 2024-12-31 turėjo visiškai nudėvėto, tačiau naudojamo veikloje ilgalaikio materialiojo turto, kurio įsigijimo savikaina – 2 657,6 tūkst. Eur, tačiau audito metu nustatyta, kad dalis turto buvo nenaudojama. Pilnai nudėvėto ilgalaikio turto žiniaraštyje neteisingai nurodoma galutinio nusidėvėjimo data.

4. LIGONINĖJE YRA TURTO, KURIS NAUDOJAMAS NEEFEKTYVIAI

Finansinių ataskaitų duomenys leidžia apskaičiuoti santykinius rodiklius. Svarbu įvertinti tuos rodiklius, kurie susiję su pagrindiniais ataskaitų straipsniais, t. y. turtu, įsipareigojimais, pajamomis ir sąnaudomis. Apskaičiuoti rodikliai objektyviai parodo įstaigos finansinę būklę ir veiklos rezultatus.

Rodikliai nebus teisingi, jei jie nebus lyginami su tos pačios įstaigos ataskaitinio ar praėjusių laikotarpių duomenimis, su numatytais parametriniais duomenimis, su tos pačios srities tokiaame pačiame sektoriuje veikiančių įstaigų rodikliais. Todėl skaičiuojame ir analizuojame kuo panašesnių gydymo ir sveikatinimo veikla užsiimančių ligoninių santykinius rodiklius. Pasirinkome gydymo įstaigas artimas pagal aptarnaujamų rajonų gyventojų skaičių. Pasirinktų įstaigų finansinę informaciją ėmėme iš internetinių svetainių.

Tikslingiausia santykinų finansinių rodiklių nagrinėjimą pradėti nuo veiklos efektyvumo rodiklių, nes šie geriausiai parodo turto bei sąnaudų efektyvų panaudojimą ir nusako bendrą Ligoninės finansinę būklę. Turto apyvartumo ir sąnaudų lygio rodiklius apjungiamo į vieną rodiklių grupę – **veiklos efektyvumo rodiklius**. Veiklos efektyvumo rodikliai taikytini finansinei analizei.

Turto panaudojimo rodiklių grupė parodo apie Ligoninės turto optimalų ir efektyvų panaudojimą pajamų uždirbimui. Šie rodikliai informuoja apie ilgalaikio ir trumpalaikio turto cirkuliavimo intensyvumą bei atnaujinimo dažnumą. Taip pat parodo paslaugų pirkėjų ir tiekėjų

⁴⁷ Lietuvos Respublikos finansų ministro 2007-12-19 įsakymu Nr. 1K-378 „Dėl viešojo sektoriaus apskaitos finansinės atskaitomybės 2-ojo standarto patvirtinimo“, 7 p., 8 p.

vykdomą atsiskaitymų politiką. Sąnaudų lygio rodikliai teikia informaciją apie vykdomą išlaidų mažinimo politiką ir kontrolę, ar tikslingai planuojamos visos sąnaudos.

Viso turto apyvartumo rodiklis (19 lentelė) skaičiuojamas pagal formulę: Pardavimo pajamos ÷ Vidutinė viso turto vertė⁴⁸.

19 lentelė. Viso turto apyvartumas 2023m, 2024 m.

Visas turtas		
Metai	2023 m.	2024 m.
Pagrindinės veiklos pajamos	6 115 854,24	6 388 182,93
Turto vertė, ataskaitinio laikotarpio	8 318 722,06	8 265 487,18
Turto vertė, praėjusio laikotarpio	8 441 849,46	8 318 722,06
Iš viso	16 760 571,52	16 584 209,24
Vidutinė turto vertė	8 380 285,76	8 292 104,62
Viso turto apyvartumas (kartais)	0,73	0,77
Rekomenduotina riba	1,6 - 2	1,6 - 2⁴⁹

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Apskaičiuotas rodiklis parodo Ligoninės turto panaudojimo efektyvumą. Aukštesnė rodiklio reikšmė parodo efektyvesnį turto panaudojimą. Nagrinėjamas viso turto apyvartumo rodiklis 1,6 galėtų būti įvardytas kaip patenkinamas, o rodiklis 2 – kaip labai geras. Iš apskaičiuotų duomenų matosi, kad Ligoninėje viso turto apyvartumo rodiklis siekia 2023 m. – 0,73 karto, o 2024 m. – 0,77 karto. Nustatytas rodiklis rodo gana žemą turto apyvartumą, darytina išvada, kad Ligoninė turi turto, kuris nėra efektyviai naudojamas. Palyginimui pateikiame 4 ligonių (VšĮ Biržų, VšĮ Druskininkų, VšĮ Kelmės, VšĮ Pasvalio) viso turto apyvartumo rodiklių apskaičiavimus.

20 lentelė. Viso turto apyvartumas 5 ligoninėse 2023m, 2024 m.

Pavadinimas	VšĮ Anykščių raj. Sav. ligoninė		VšĮ Biržų ligoninė		VšĮ Druskininkų ligoninė		VšĮ Kelmės ligoninė		VšĮ Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Viso turto*	0,73	0,77	1,51	1,42	1,48	1,68	1,97	2,23	1,10	1,27	1,36	1,47

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

*Rekomenduotina riba 1,6-2

Iš 20 lentelėje pateiktų ligonių 2024 m. duomenų matome, kad Anykščių ligoninės turto panaudojimo efektyvumas yra mažiausias. Darytina išvada, kad visas turtas naudojamas ne efektyviausiai, o pats didžiausias viso turto panaudojimo efektyvumas yra Kelmės ligoninėje.

⁴⁸ Buhalterinės apskaitos teorija ir praktika 2014 m. Nr. 16

⁴⁹ Ten pat.

Vienas iš viso turto apyvartumą atspindintis rodiklis yra **trumpalaikio turto apyvartumo rodiklis**. Minėtas rodiklis skaičiuojamas taip: Pardavimo pajamos ÷ Vidutinė trumpalaikio turto vertė (žr. 21 lentelę).

Trumpalaikio turto apyvartumo rodiklis parodo šio turto apyvartų skaičių per metus, t. y., kiek vienam trumpalaikio turto eurui tenka pajamų. Didesnė rodiklio reikšmė vertinama geriau nei mažesnė.

21 lentelė. Trumpalaikio turto apyvartumas 2023m., 2024 m.

Trumpalaikis turtas		
Metai	2023 m.	2024 m.
Pagrindinės veiklos pajamos	6 115 854,24	6 388 182,93
Trumpalaikio turto vertė, ataskaitinio laikotarpio	1 961 302,13	1 764 530,92
Trumpalaikio turto vertė, praėjusio laikotarpio	1 913 696,81	1 961 302,13
Iš viso:	3 874 998,94	3 725 833,05
Vidutinė trumpalaikio turto vertė	1 937 499,47	1 862 916,53
Trumpalaikio turto apyvartumas (kartais)	3,16	3,43
Rekomenduotina riba	3 - 4	3 - 4

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaita

Ligoninės trumpalaikio turto apyvartumo rodikliai 2023 m. – 3,16, 2024 m. – 3,43. Juos galime įvardinti didesniais nei patenkinami, o rodiklio reikšmė galėtų būti nuo 3 iki 4 kartų.

Panašių ligoninių trumpalaikio turto apyvartumo rodiklius palyginame su Anykščių ligoninės analogiškais rodikliais (22 lentelė).

22. lentelė. Trumpalaikio turto apyvartumas 5 ligoninėse 2023m., 2024 m.

Pavadinimas	VšĮ Anykščių raj. Sav. ligoninė		VšĮ Biržų ligoninė		VšĮ Druskininkų ligoninė		VšĮ Kelmės ligoninė		VšĮ Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Trumpalaikio turto (kartais)*	3,16	3,43	5,94	4,93	9,65	8,19	5,20	5,92	6,66	6,36	6,12	5,77

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

*Rekomenduotina riba 3-4

Iš 22 lentelės duomenų matoma, jog Anykščių ligoninėje trumpalaikio turto apyvartumas 2024 m. siekė 3,43 k. ir yra žemiausias palyginus su kitomis 4 ligoninėmis. 2024 m. pats didžiausias trumpalaikio turto apyvartumas buvo Druskininkų ligoninėje, jis sudarė 8,19 karto.

Išsamesniam trumpalaikio turto rodiklio vertinimui tikslinga būtų išskaičiuoti vieno iš trumpalaikio turto struktūros elemento – **atsargų apyvartumą**. Atsargų apyvartumas apskaičiuojamas pagal formulę: Pardavimo savikaina ÷ Vidutinė atsargų vertė (žr. 23 lentelę).

23 lentelė. Atsargų apyvartumas 2023 m., 2024 m.

Atsargos		
Metai	2023 m.	2024 m.
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	373 784,44	387 695,45
Atsargų vertė, ataskaitinio laikotarpio	131 401,37	122 467,67
Atsargų vertė, praėjusio laikotarpio	129 089,56	131 401,37
Iš viso:	260 490,93	253 869,04
Vidutinė atsargų vertė	130 245,47	126 934,52
Atsargų apyvartumas (kartais)	2,87	3,05
Rekomenduotina riba	4 - 5	4 - 5

2023-2024 m. Vėl Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Didesnė atsargų apyvartumo reikšmė parodo greitesnį atsargų judėjimą ir realizavimą. Mažas atsargų apyvartumo koeficientas informuoja apie netinkamai vykdomą atsargų valdymo politiką. Mažesnę atsargų apyvartumą gali nulemti pasenusios ar užsigulėjusios atsargos.

Ištaigos atsargų apyvartumo rodikliai 2023 m. buvo 2,87, o 2024 m. – 3,05, kuriuos galėtume įvardinti kaip nepakankamai efektyviai vykdomą atsargų valdymo politiką.

Panašių ligoninių atsargų apyvartumo rodiklius palyginome su Anykščių ligoninės analogiškais rodikliais.

24 lentelė. Atsargų apyvartumas 5 ligoninėse 2023m, 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Bendras vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Atsargų	2,87	3,05	2,57	2,64	2,43	2,49	4,50	5,99	3,39	2,91	3,15	3,42

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Rekomenduotina riba 4-5

Iš 24 lentelės duomenų matoma, kad Anykščių ligoninėje atsargų apyvartumas 2024 m. siekė 3,05 karto. Jis panašus į bendrus atsargų vidurkius (3,42 k.), palyginus su kitomis 4 ligoninėmis. 2024 m. pats didžiausias atsargų apyvartumas buvo Kelmės ligoninėje ir sudarė 5,99 karto.

Atliekant analizę, apskaičiavome **gautinų sumų** apyvartumo rodiklį kartais ir dienomis. Šis apskaičiuojamas pagal formulę: Gautinų sumų likutis laikotarpio pabaigai ÷ Pagrindinės veiklos pajamos × 360 (žr. 25 lentelę).

25 lentelė. Gautinų sumų apyvartumas 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
Gautinų sumų likutis laikotarpio pabaigai	509 237,00	642 948,22
Pagrindinės veiklos pajamos	6 115 854,24	6 388 182,93
Gautinų sumų apyvartumo rodiklis kartais	0,08	0,10
Vidutinė riba	0,07	0,09
Gautinų sumų apyvartumo rodiklis dienomis	30	36
Vidutinė riba	27	31

2023-2024 m. Vėl Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Ligoninės gautinų sumų apyvartumo rodiklis kartais 2023 m. – 0,08 (arba per 30 dienų), o 2024 m. – 0,10 (arba per 36 dienas). Anykščių ligoninės rodikliai artimi rekomenduotinai ribai.

Panašių ligoninių trumpalaikio turto apyvartumo rodiklius palyginame su Anykščių ligoninės analogiškais rodikliais.

26 lentelė. Gautinų sumų apyvartumas 5 ligoninėse 2023m., 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Bendras vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Gautinų sumų(kartais)	0,08	0,10	0,09	0,12	0,05	0,07	0,09	0,08	0,06	0,07	0,07	0,09
Gautinų sumų(dienomis)	30	36	31	41	19	25	33	29	22	25	27	31

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Iš 26 lentelės duomenų matoma, kad Anykščių ligoninėje gautinų sumų apyvartumas 2024 m. siekė 0,10 karto (36 dienas). Rodiklis didesnis negu bendras gautinų sumų vidurkis (0,09 k. – 31 d.), palyginus su kitomis 4 ligoninėmis. 2024 pats didžiausias gautinų sumų apyvartumas buvo Druskininkų ir Pasvalio ligoninėse, kur sudarė 0,07 karto (25 dienas).

Finansinių ataskaitų analizėje gautinų sumų rodiklį svarbu lyginti su mokėtinų sumų apyvartumu. **Mokėtinų sumų apyvartumo dienomis rodiklis** apskaičiuojamas pagal formulę: Tiekėjams mokėtinos sumos ÷ Pagrindinės veiklos sąnaudos (be darbo užmokesčio ir su juo susijusių sąnaudų sumos) × 360 (žr. 27 lentelę).

27 lentelė. Mokėtinų sumų apyvartumas 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
Tiekėjams mokėtinos sumos	2 821,54	3 817,44
Pagrindinės veiklos sąnaudos išskyrus su darbo užmokesčiu ir su juo susijusias sąnaudų sumas	1 003 243,85	978 731,28
Mokėtinų sumų apyvartumo rodiklis kartais	0,003	0,004
Vidutinė riba	0,07	0,04
Mokėtinų sumų apyvartumo rodiklis dienomis	1	1
Vidutinė riba	24	16

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Mokėtinų sumų apyvartumo rodiklis 2023 m. – 0,003 k. (1 d.), o 2024 m. – 0,004 k. (1 d.). Ligoninės veiklos stabilumui užtikrinti gautinų sumų apyvartumas ir mokėtinų sumų apyvartumas turėtų būti tiesiogiai priklausomi ir rodiklių reikšmės mažai skirtis.

Panašių ligoninių mokėtinų sumų apyvartumo rodiklius palyginome su Anykščių ligoninės analogiškais rodikliais.

28 lentelė. Mokėtinų sumų apyvartumas 5 ligoninėse 2023m, 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Mokėtinų sumų (kartai)	0,003	0,004	0,22	0,07	0,04	0,04	0,02	0,04	0,05	0,07	0,07	0,04
Mokėtinų sumų (dienomis)	1	1	79	25	14	16	9	13	18	26	24	16

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Iš 28 lentelės duomenų matoma, kad Anykščių ligoninėje mokėtinų sumų apyvartumas 2024 m. yra pats greičiausias (atsiskaitymai sumokėti vos per 1 dieną), palyginus su kitomis 4 ligoninėmis. 2024 mažiausias mokėtinų sumų apyvartumas buvo Pasvalio ligoninėje, jis sudarė 0,07 karto (26 dienas).

Anykščių ligoninėje 2023 m. už suteiktas paslaugas gaudavo atsiskaitymus per 30 dienų, o pati atsiskaitydavo už jai suteiktas prekes ir paslaugas vos per 1 dieną. 2024 m. gaunamos sumos gautos per 36 dienas, o sumokėtos vos per 1 dieną. Matosi ryškus skirtumas tarp gaunamų ir sumokamų finansinių srautų, kurie nepalankūs Anykščių ligoninei bei turi reikšmingą įtaką įstaigos finansiniam stabilumui.

Ligoninės veiklos efektyvumą taip pat parodo **pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklis**. Šis rodiklis skaičiuojamas pagal formulę: Pagrindinės veiklos sąnaudos ÷ Pagrindinės veiklos pajamos (žr. 29 lentelę). Rodiklis parodo, kiek pagrindinės veiklos sąnaudų tenka vienam pagrindinės veiklos pajamų eurui. Viešajame sektoriuje svarbu, jog įstaigos sąnaudos neviršytų pajamų, todėl būtina kontroliuoti visas sąnaudas ir stebėti jų pokyčius. Siektina, kad rodiklis būtų 1 arba artimas jam.

29 lentelė. Pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
Pagrindinės veiklos sąnaudos	6 079 586,83	6 569 137,25
Pagrindinės veiklos pajamos	6 115 854,24	6 388 182,93
Pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklis	0,99	Nuostolinga veikla
Rekomenduotina riba	1,00	

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Veiklos rezultatų ataskaitos

2024 m. Anykščių ligoninės veikla buvo nuostolinga. Sąnaudų lygio rodiklis suteikia informacijos, kad Ligoninės veikla nėra efektyvi. Nuostolinga veikla rodo, kad nevykdyta išlaidų mažinimo politika, nebuvo ir pakankamos veiklos kontrolės. Rekomenduotina vadovui tikslingai planuoti visas sąnaudas.

Panagrinėsime pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklius 4 ligoninėse, palyginsime su Anykščių ligonine (žr. 30 lentelę).

30 lentelė. Pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pava dinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligonų vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Sąnaudų lygio	0,99	Nuos tolin ga veikl a	0,92	0,99	0,95	0,97	Nuos tolin ga veikl a	1,00	0,98	0,97	0,96	0,98

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Iš 30 lentelės duomenų matome, kad 2024 m. vienos iš 5 ligonių, t. y. Anykščių ligoninės, veikla buvo nuostolinga. Kitų ligoninių pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklis artimas normai, t. y. 1.

Analizę tęsime, nagrinėdami Ligoninės **mokumo rodiklius**: trumpalaikio mokumo, bendrą skolų ir finansinio sverto koeficientus.

Trumpalaikio mokumo rodiklis skaičiuojamas pagal formulę: Trumpalaikis turtas ÷ Trumpalaikiai įsipareigojimai (žr. 31 lentelę). Rodiklis parodo įstaigos sugebėjimą trumpalaikėmis mokėjimo priemonėmis likviduoti trumpalaikius įsipareigojimus. Rekomenduotina riba nuo 1 iki 3.

31 lentelė. Trumpalaikio mokumo rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
C. Trumpalaikis turtas	1 961 302,13	1 764 530,92
E. II. Trumpalaikiai įsipareigojimai	797 228,75	727 048,85
Rodiklis	2,46	2,43
Rekomenduotina riba	1-3	1-3

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Ligoninės trumpalaikio mokumo rodiklis buvo rekomenduotinoje riboje.

Trumpalaikio mokumo rodiklį 4 ligoninėse palyginome su Anykščių ligoninės rodikliais (žr. 32 lentelę). 2024 m. bendras ligoninių trumpalaikio mokumo vidurkis buvo 1,89.

32 lentelė. Trumpalaikio mokumo rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pava dinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligonų vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Trum pa laikis mo kumas*	2,46	2,43	1,40	1,87	1,37	1,54	1,99	1,76	1,67	1,83	1,78	1,89

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

*Rekomenduotina 1-3.

Iš 32 lentelės 2024 m. duomenų matyti, kad Anykščių ligoninės trumpalaikio mokumo rodiklis yra didesnis už bendrą vidutinį vidurkį.

Ilgalaikiam mokumui įvertinti finansinių ataskaitų analizės metu apskaičiavome **bendrą skolos** rodiklį. Bendras skolos rodiklis skaičiuojamas pagal formulę: Visi įsipareigojimai ÷ Visas turtas (žr. 33 lentelę). Rekomenduotina riba 0,2 – 0,3. Teigiamai vertinama mažesnė rodiklio reikšmė.

33 lentelė. Bendras skolos rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
E. Finansinių įsipareigojimų suma	1 007 014,44	930 321,04
Ilgalaikis turtas, B Biologinis turtas, C Trumpalaikis turtas	8 318 722,06	8 265 487,18
Rodiklis	0,12	0,11
Rekomenduotina riba	0,2 – 0,3	0,2 – 0,3

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Bendras skolos rodiklis Anykščių ligoninėje yra geras.

Bendrą skolos rodiklį 4 ligoninėse palyginome su Anykščių ligoninės bendros skolos rodikliais (žr. 34 lentelę). 2024 m. ligoninių bendras skolos rodiklio vidurkis 0,16.

34 lentelė. Bendras skolos rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Bendras skolos*	0,12	0,11	0,26	0,25	0,16	0,18	0,22	0,25	0,12	0,02	0,18	0,16

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

*Rekomenduotina riba 0,2-0,3.

Iš 34 lentelės 2024 m. duomenų matyti, kad Anykščių ligoninės bendras skolos rodiklis yra artimas ligoninių bendram vidutiniam vidurkiui.

Prie ilgalaikio mokumo rodiklių grupės priskiriame **finansinio svorto rodiklį**. Jis parodo, kiek visų įsipareigojimų (trumpalaikių ir ilgalaikių) tenka vienam grynojo turto eurui. Finansinio svorto koeficientas skaičiuojamas pagal formulę: Visi įsipareigojimai ÷ Grynasis turtas (žr. 35 lentelę). Rekomenduotina riba yra lyginama su kitomis panašiomis įstaigomis.

35 lentelė. Finansinio svorto rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
E Įsipareigojimų suma	1 007 014,44	930 321,04
F Grynasis turtas	1 186 071,00	1 013 767,29
Rodiklis	0,85	0,92

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Iš 35 lentelės 2024 m. duomenų matyti, kad Anykščių ligoninės bendras finansinio svorto rodiklis buvo artimas bendram ligoninių vidutiniam vidurkiui.

Finansinio svėro rodiklį 4 ligoninėse palyginome su Anykščių ligoninės finansinio svėro rodikliais (žr. 36 lentelę). 2024 m. bendras ligoninių finansinio svėro rodiklio vidurkis 1,12.

36 lentelė. Finansinio svėro rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Finansinio svėro	0,85	0,92	1,15	1,05	2,27	1,59	0,69	0,81	1,32	1,25	1,26	1,12

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Rodiklių lyginimas leidžia priimti tikslesnius analizės rezultatus. Iš 36 lentelės duomenų matyti, kad 2024 m. Anykščių ligoninės finansinio svėro rodiklis yra mažesnis negu bendras vidutinis ligoninių vidurkis, t. y. Anykščių ligoninės ilgalaikis mokumas yra mažesnis nei galėtų būti.

Gražos rodiklių grupė teikia informaciją apie įstaigos turto panaudojimo ir valdymo efektyvumą. Finansinės ataskaitos santykinę analizę rekomenduojama apskaičiuoti turto gražos ir grynojo turto gražos rodiklius. Turto ir grynojo turto gražos koeficientai pakankamai efektyviai įvertina įstaigos viso turto panaudojimo efektyvumą bei bendrą veiklos efektyvumą, kuriant teigiamą finansinį rezultatą. Šie rodikliai parodo, kiek sukaupto perviršio (deficito) tenka vienam turto eurui.

Turto gražos rodiklis skaičiuojamas pagal formulę: Sukauptas perviršis (deficitas) ÷ Turtas (žr. 37 lentelę). Rekomenduotina riba yra lyginama su kitomis panašiomis įstaigomis. 2024 m. bendras vidurkis – 0,15. Teigiamai vertinama didelė koeficiento reikšmė.

37 lentelė. Turto gražos rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
F.IV Sukauptas perviršis ar deficitas	972 888,74	800 585,03
Turtas	8 318 722,06	8 265 487,18
Rodiklis	0,12	0,10

2023-2024 m. VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Iš 37 lentelės duomenų matyti, kad 2024 m. Anykščių ligoninės turto gražos rodiklis yra mažesnis negu bendras ligoninių turto gražos vidutinis vidurkis. Sukaupto perviršio (deficito) vienam turto eurui tenka 0,10 Eur. Rodiklių lyginimas leidžia priimti tikslesnius analizės rezultatus.

Turto gražos rodiklį 4 ligoninėse palyginome su Anykščių ligoninės turto gražos rodikliais (žr. 38 lentelę). 2024 m. ligoninių bendras turto gražos rodiklio vidurkis buvo 0,15.

38 lentelė. Turto gražos rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Turto	0,12	0,10	0,17	0,18	0,03	0,07	0,30	0,29	0,09	0,12	0,14	0,15

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Iš 38 lentelės duomenų matyti, kad 2024 m. Anykščių ligoninės turto gražos rodiklis yra mažesnis negu ligonių bendras vidutinis vidurkis. Mažesnis turto gražos rodiklis buvo tik Druskininkų ligoninėje (0,07).

Kitas svarbus rodiklis – **grynojo turto gražos** rodiklis. Jis apskaičiuojamas taip: Sukauptas perviršis (deficitas) ÷ Grynasis turtas (žr. 39 lentelę). Šis rodiklis parodo, kiek 2024 m. sukaupto perviršio (deficito) teko vienam grynojo turto eurui.

39 lentelė. Grynojo turto gražos rodiklis 2023 m., 2024 m.

Metai	2023 m.	2024 m.
F. IV. Sukauptas perviršis ar deficitas	972 888,74	800 585,03
F. Grynasis turtas	1 186 071,00	1 013 767,29
Rodiklis	0,82	0,79
Rekomenduotina riba		

2023-2024 m. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės Finansinės būklės ir Veiklos rezultatų ataskaitos

Iš 39 lentelės 2024 m. duomenų matyti, kad Anykščių ligoninėje grynojo turto gražos rodiklis siekė 0,79. Nagrinėtų ligoninių bendras grynojo turto gražos rodiklis sudarė 0,82. 2024 m. grynojo turto gražos Anykščių ligoninėje rodiklį palyginus su 2023 m. grynojo turto gražos rodikliu, matyti mažėjanti tendencija – rodiklis sumažėjo 0,03.

Grynojo turto gražos rodiklį 4 ligoninėse palyginome su Anykščių ligoninės grynojo turto gražos rodikliais (žr. 40 lentelę). 2024 m. ligoninių grynojo turto gražos rodiklio vidurkis buvo 0,82.

40 lentelė. Grynojo turto gražos rodiklis 5 ligoninėse 2023 m., 2024 m.

Pavadinimas	Anykščių ligoninė		Biržų ligoninė		Druskininkų ligoninė		Kelmės ligoninė		Pasvalio ligoninė		Ligoninių vidurkis	
	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.	2023 m.	2024 m.
Grynojo turto	0,82	0,79	0,76	0,78	0,35	0,60	0,94	0,94	0,99	0,99	0,77	0,82

Šaltinis. Sudaryta Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos, remiantis viešai teikiama finansinių ataskaitų rinkinių informacija

Iš 40 lentelės 2024 m. duomenų matyti, kad Anykščių ligoninės grynojo turto gražos rodiklis mažesnis negu bendras ligoninių vidutinis vidurkis. Mažiausias grynojo turto gražos rodiklis buvo Druskininkų ligoninėje (0,60).

5. LIGONINĖS INTERNETO SVETAINĖJE PASKELBTA NE VISA PRIVALOMA INFORMACIJA

Kokia informacija turi būti pateikta įstaigos interneto svetainėje nurodyta Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo (toliau – Aprašas) 13 p.⁵⁰: tai skyriai: struktūra ir kontaktinė informacija, teisinė informacija, veiklos sritys, korupcijos prevencija, administracinė informacija ir kt. Skyriai detalizuojami į sritis.

Pagal Aprašo 22.2 papunktį, įstaigos interneto svetainės skyriaus „Administracinė informacija“ srityje „Planavimo dokumentai“ skelbiami strateginiai ir (ar) metiniai veiklos planai, veiklos ataskaitos ir kiti su įstaigos veiklos planavimu susiję dokumentai, kurių pagrindu įstaiga organizuoja savo veiklą, taip pat jų projektai. 22.7 papunktyje nurodyta, kad skyriaus „Administracinė informacija“ srityje „Finansinių ataskaitų rinkiniai“ pateikiami įstaigos finansinių ataskaitų ir viešojo sektoriaus subjektų grupės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkiniai: tarpiniai ir metiniai, LR viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo⁵¹ 18 str. 7 d., kad skelbiami ne mažiau kaip paskutinių penkerių metų metinių ataskaitų rinkiniai, 23-iojo viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standarto „Tarpinių finansinių ataskaitų rinkinys“⁵² 23 p., jog skelbiami ne mažiau kaip 3 praėjusių metų tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai. Pagal Aprašo 22.3 papunktį, įstaigos interneto svetainės skyriaus „Administracinė informacija“ srityje „Darbo užmokestis“ turi būti skelbiamas darbuotojų praėjusių metų vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, taip pat einamųjų metų praėjusio ketvirčio vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis.

Išnagrinėjus Ligoninės viešinamą aktualią informaciją interneto svetainėje www.anlig.lt nustatyta, kad ne visa privaloma informacija skelbiama: paskelbti ne paskutinių penkerių, o paskutinių keturių metų metinių ataskaitų rinkiniai, taip pat paskelbtas darbuotojų praėjusių metų (2024 m.) vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, tačiau nepaskelbtas einamųjų metų (2025 m.) praėjusio ketvirčio vidutinis mėnesinis darbo užmokestis.

Audito metu nustatyta, kad dalis informacijos, susijusios su skyrių pavadinimais, informacijos išdėstymu juose neatitinka Aprašo reikalavimų, pvz.:

- nėra skyriaus „Teisinė informacija“;

⁵⁰ Lietuvos Respublikos vyriausybės 2003-04-18 nutarimas Nr. 480 „Dėl bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo patvirtinimo“

⁵¹ Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas, 2007-06-26 Nr. X-1212 (su vėlesniais pakeitimais)

⁵² Lietuvos Respublikos finansų ministro 2008-06-11 įsakymas Nr. 1K-213 „Dėl viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės 23-iojo standarto patvirtinimo“ (su vėlesniais pakeitimais)

- „Korupcijos prevencija“, „Asmens duomenų apsauga“ turėtų būti kaip atskiri skyriai, o ne skyriaus „Administracinė informacija“ sritys, o „viešieji pirkimai“ atvirkščiai – „Administracinė informacija“ sritis;
- Netikslūs skyrių pavadinimai: turi būti „Struktūra ir kontaktinė informacija“, o ne „Kontaktai“, „Veiklos sritys“, o ne „Veikla“, skyriuje „Administracinė informacija“ turi būti sritys: „Nuostatai“, „Planavimo dokumentai“, „Tarnybiniai lengvieji automobiliai“ ir kt.

REKOMENDACIJŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

Laukiamas audito poveikis:

Pagrindinis audito rezultatas	Rekomendacija (pokyti, kurio siekiama)/priemonės*	Pokyčio vertinimo rodikliai ir jų reikšmės			Subjektas, kuriam pateikta rekomendacija/įgyvendinantis priemonės	Rekomendacijos (pokyčio, kurio siekiama)/priemonių įgyvendinimo terminas*
		Rodiklis	Pradinė reikšmė	Siektina reikšmė		
2-asis pagrindinis audito rezultatas	Siekiant užtikrinti teisės aktų reikalavimų dėl valdymo struktūros tvirtinimo laikymąsi bei teisingos informacijos valdymo struktūroje, pareigybių instrukcijose pateikimą:					
	Didelės svarbos 1. Peržiūrėti, atnaujinti ir patvirtinti Ligoninės valdymo struktūrą	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	2. Peržiūrėti, esant poreikiui atnaujinti bei patvirtinti vyriausiosios slaugytojos-administratorės pareigų instrukciją	-	-	-		
	1. Priemonė:					
	2. Priemonė:					
3-asis pagrindinis audito rezultatas	Didelės svarbos 3. Siekti LR sveikatos apsaugos ministro įsakyme nurodytų Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių nustatytų reikšmių	3.1. Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	-	Būti nenuostolin gai	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
		3.2. Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	-	2,4 proc.	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
		3.3. Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	-	Ne mažiau 70 proc.	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
		3.4. Įstaigoje iš PSDF lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas	-	Kompiuterinės tomografijos aparato apkrova - ne mažiau kaip 15 tyrimų per vieną darbo dieną	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
		3.5. ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir	-	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	

		farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti		darbdavio socialinio draudimo įmokų		
		3.6. ASPĮ gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis		ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 50 proc. ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	3.1. Priemonė:					
	3.2. Priemonė:					
	3.3. Priemonė:					
	3.4. Priemonė:					
	3.5. Priemonė:					
	3.6. Priemonė:					
3-asis pagrindinis audito rezultatas	Didelės svarbos 4. Vykdyti LR sveikatos apsaugos ministro patvirtintas sveikatos paslaugų programas	-	-	-	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	4. Priemonė:					
4-asis pagrindinis audito rezultatas	Didelės svarbos 5. Peržiūrėti Ligoninės turtą ir padidinti turto panaudojimo efektyvumą	5.1. Viso turto apyvartumas	-	1,6-2	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	5.1. Priemonė:					
2-asis pagrindinis audito rezultatas	Siekiant užtikrinti tinkamą ir sklandų gydymo, slaugos tarybų bei medicinos etikos komisijos darbą:					
	Vidutinės svarbos 6. Periodiškai organizuoti gydymo ir slaugos tarybos posėdžius, kaip tai numato teisės aktų reikalavimai	-	-	-	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	6. Priemonė:					
	Vidutinės svarbos 7. Patvirtinti naują slaugos tarybos sudėtį	-	-	-	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	7. Priemonė:					
	Vidutinės svarbos 8. Priimti sprendimą dėl Ligoninės įstatų papildymo iniciavimo ir (ar) gydymo ir slaugos tarybų nuostatų papildymo juose nurodant, kokia dalis narių turėtų dalyvauti posėdyje, kad jis būtų teisėtas	-	-	-	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	8. Priemonė:					
	Vidutinės svarbos 9. Peržiūrėti medicinos etikos komisijos sudėtį ir ją atnaujinti bei užtikrinti, kad būtų vykdomos medicinos etikos komisijai nustatytos funkcijos ir uždaviniai posėdžių ir kitomis formomis	-	-	-	VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	

	9. Priemonė:					
2-asis pagrindinis audito rezultatas	Siekiant užtikrinti tinkamą vidaus medicininio audito veiklą bei jos tęstinumą: Vidutinės svarbos 10. Paskelbti atranką vidaus medicininio audito padalinio vadovo pareigybei užimti bei užtikrinti, kad būtų vykdoma visapusiška vidaus medicininio audito veikla	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	10. Priemonė:					
3-asis pagrindinis audito rezultatas	Vidutinės svarbos 11. Metinėse veiklos ataskaitose nurodyti teisingus duomenis	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	11. Priemonė:					
	Vidutinės svarbos 12. Pataisyti pilnai nudėvėto ilgalaikio turto galutinio nusidėvėjimo datas	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	12. Priemonė:					
4-asis pagrindinis audito rezultatas	Vidutinės svarbos 13. Suvienodinti išleidžiamų ir gaunamų piniginių srautų laiko tarpus už suteiktas ir gaunamas paslaugas ir prekes	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	13. Priemonė:					
5-asis pagrindinis audito rezultatas	Siekiant sudaryti sąlygas visuomenei gauti internetu visą viešą informaciją: Vidutinės svarbos 14. Paskelbti privalomą pagal Aprašą informaciją Ligoninės interneto svetainėje www.anlig.lt bei peržiūrėti informaciją, susijusią su skyrių pavadinimais bei informacijos išdėstymu juose	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	14. Priemonė:					
3-asis pagrindinis audito rezultatas	Mažesnės svarbos 15. Vadovautis LR finansų ministro įsakymo reikalavimo dėl Viešojo sektoriaus subjektams skirtos finansinės būklės ataskaitos formos	-	-	-	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė	
	15. Priemonė:					
*Priemonės, rekomendacijų ir priemonių terminus joms įgyvendinti, pokyčiui pasiekti ir rodikliams pamatuoti pateikia audituojamas (-i) subjektas (-ai). Atstovas ryšiams, atsakingas už Anykščių rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos informavimą apie rekomendacijų, priemonių įgyvendinimą ir rodiklių reikšmes plane nustatytais terminais: Pareigos, vardas ir pavardė, kontaktinė informacija						

Savivaldybės kontrolierius



Artūras Juozas Lakačauskas

Savivaldybės kontrolieriaus pavaduotoja



Rūta Aštrauskienė

Patarėja



Virginija Žukauskienė

PRIEDAI

1 priedas. Santrumpos ir sąvokos

2 priedas. Audito kriterijai, atliktos procedūros ir taikyti metodai

3 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės teiktos asmens sveikatos priežiūros paslaugos

4 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės veiklos rezultatai

5 priedas. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusmečio Finansinės būklės ataskaitų duomenys, jų palyginimas ir struktūra

Santrumpos

ASPI – asmens sveikatos priežiūros įstaiga

Biržų ligoninė – VšĮ Biržų ligoninė

Druskininkų ligoninė – VšĮ Druskininkų ligoninė

IPRS IS – Išankstinė pacientų registracijos sistema per informacinę sistemą

Kelmės ligoninė – VšĮ Kelmės ligoninė

Ligoninė, Įstaiga, Anykščių ligoninė – VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninė

LNSS – Lietuvos nacionalinė sveikatos sistema

LR – Lietuvos Respublika

Pasvalio ligoninė – VšĮ Pasvalio ligoninė

PSDF – Privalomojo sveikatos draudimo fondas

Savivaldybė – Anykščių rajono savivaldybė

VSAFAS - Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartas

VšĮ – viešoji įstaiga

Veiklos audito ataskaitos
 „Viešosios įstaigos Anykščių rajono
 savivaldybės ligoninės veiklos vertinimas“
 2 priedas

Audito kriterijai, atliktos procedūros ir taikyti metodai

Audito ataskaitos skyrius/poskyris	Taikyti audito kriterijai	Atliktos audito procedūros, taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai
1. Ligoninės veiklos planavimas nebuvo rezultatyvus, o planavimo dokumentas patvirtintas praėjus audituojamam laikotarpiui	Ligoninės strateginis veiklos planavimo dokumentas audituojamu laikotarpiu parengtas, o jame nurodyti tikslai, uždaviniai/priemonės įvertinti konkrečiais rodikliais bei įgyvendinti audituojamu laikotarpiu	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: - LR viešųjų įstaigų įstatymą, LR vyriausybės nutarimą dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose, Atstovavimo Anykščių rajono savivaldybei viešosiose įstaigose taisyklės, Ligoninės įstatus, Savivaldybės lūkesčių raštą. <u>Interviu su:</u> - Savivaldybės administracijos sveikatos reikalų koordinatore. Pateikti klausimai raštu, į kuriuos buvo atsakyta.
2.1. Ligoninės direktorius nepatvirtino valdymo struktūros, o Savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintoje, dalis informacijos neaiški ar netiksli	Ligoninės valdymo struktūra patvirtinta Ligoninės direktoriaus, valdymo struktūroje ir pareigybių etatų sąraše nurodyta informacija sutampa	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: - Ligoninės įstatus, Savivaldybės tarybos sprendimą dėl valdymo struktūros patvirtinimo, LR sveikatos apsaugos ministro įsakymą dėl vidaus medicininio audito, darbuotojų pareigybių etatų sąrašus, pareigų instrukcijas <u>Interviu su:</u> - Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos el. paštu.
2.2. Ne visu audituojamu laikotarpiu buvo užtikrintas tinkamas ir sklandus gydymo, slaugos tarybų darbas bei neaišku, kaip buvo užtikrintas medicinos etikos komisijos darbas	Gydymo, slaugos tarybos sudėtos sudarytos ir posėdžiai šaukiami ir vykdomi, vadovaujantis teisės aktų reikalavimais, medicinos etikos komisija vykdė jai paskirtas funkcijas	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: - Ligoninės įstatus, direktoriaus įsakymus dėl gydymo slaugos tarybų, medicinos etikos komisijos sudėties, nuostatų, posėdžių protokolai. <u>Interviu su:</u> - Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos el. paštu.
2.3. Vidaus medicininio audito veikla turi trūkumų	Vidaus medicininio audito padalinys tinkamai vykdė jam priskirtas funkcijas, jo veikla buvo užtikrinta visu audituojamu laikotarpiu	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: - Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašą, direktoriaus įsakymą dėl vidaus medicininio audito padalinio veiklą vykdančių asmenų paskyrimo, vidaus medicininio audito procedūrą, audito planą. <u>Interviu su:</u> - Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos el. paštu.

Audito ataskaitos skyrius/poskyris	Taikyti audito kriterijai	Atliktos audito procedūros, taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai
3.1. Ligoninės veikla	Metinėje veiklos ataskaitoje pateikti duomenys atitinka realius duomenis; Kompiuterinės tomografijos aparato apkrova – ne mažiau kaip 15 tyrimų per vieną darbo dieną; Teikiamos sveikatos programų paslaugos	<u>Duomenų analizė</u> • Ligoninės veiklos rezultatų ataskaitos duomenys. Ekonominiai skaičiavimai ir palyginimai. <u>Pokalbiai, interviu su:</u> • Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos žodžiu ir el. paštu.
3.2. Ligoninės veiklos rezultatai	Metinė Ligoninės ir jos padalinių veikla nenuostolinga	<u>Duomenų analizė</u> Analizavome: • Ligoninės veiklos rezultatų ataskaitos duomenis. • Atlikome ekonominius skaičiavimus ir palyginimus. <u>Pokalbiai, interviu su:</u> • Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos žodžiu ir el. paštu.
3.3. Veiklos vertinimo rodikliai	Ligoninė pasiekė LR sveikatos apsaugos ministro įsakyme nurodytą Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių nustatytas reikšmes	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: • LR įstatymus, sveikatos apsaugos ministro įsakymus. <u>Pokalbiai, interviu su:</u> Ligoninės darbuotojais. Teiktos užklausos žodžiu ir el. paštu. <u>Duomenų analizė</u> Atlikome: Ekonominius skaičiavimus ir palyginimus.
3.4. Apskaitos sistema	Įstaiga, sudarydama finansinės būklės ataskaitas, vadovavosi 2-ojo VSAFAS reikalavimais	<u>Duomenų analizė</u> Analizavome: Finansinę atskaitomybę. Vykdytas turto apžiūrėjimas peržiūrint dalį pilnai nudėvėto turto. <u>Pokalbiai su:</u> • Ligoninės darbuotojais, vyriausiąja apskaitininke.
4. Ligoninėje yra turto, kuris naudojamas neefektyviai	Turtas efektyvumo rodiklių reikšmės rodo, kad turtas valdomas efektyviai	<u>Duomenų analizė, skaičiavimai</u> Analizavome: Viso turto apyvartumo rodiklį, trumpalaikio turto apyvartumo rodiklį, atsargų apyvartumą, gautinų sumų apyvartumo rodiklius, mokėtinų sumų apyvartumo rodiklį, pagrindinės veiklos sąnaudų lygio rodiklį, trumpalaikio mokumo rodiklį, bendrą skolos rodiklį, finansinio sverto rodiklį, turto grąžos rodiklį, grynojo turto grąžos rodiklį. Atliktas palyginimas su 4 ligoninėmis. <u>Pokalbiai su:</u>

Audito ataskaitos skyrius/poskyris	Taikyti audito kriterijai	Atliktos audito procedūros, taikyti informacijos ir duomenų rinkimo bei vertinimo metodai
		• Ligoninės darbuotojais, vyriausiąja apskaitininke.
5. Ligoninės interneto svetainėje paskelbta ne visa privaloma informacija	Ligoninės interneto svetainėje www.anlig.lt skelbiama aktuali bei privaloma pagal teisės aktų reikalavimus skelbti informacija	<u>Dokumentų peržiūra</u> Nagrinėjome: • Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašą; • visą www.anlig.lt interneto svetainėje pateiktą informaciją ir dokumentus.

VŠĮ ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS TEIKTOS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

1. Lentelė. Stacionarios paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Eil. Nr.	Skyriai, sektoriai, poskyriai	Gydytojų skaičius (etatai)								Pacientų skaičius				Lovadienių skaičius				Lovų skaičius				Lovų panaudojimas proc.			
		2023 m.		2024 m.		Pokytis 2024/2023 m.		2025 m. I pusm.		2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	2025 m. I pusm.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	2025 m. I pusm.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	2025 m. I pusm.	2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	2025 m. I pusm.
		Gydytojų skaičius	Etatai	Gydytojų skaičius	Etatai	Gydytojų skaičius	Etatai	Gydytojų skaičius	Etatai																
1.	Aktyvaus gydymo																								
	Akušerijos - ginekologijos	4	2,25	3	2,25	-1	0	0	0	76	60	-16	40	144	86	-58	40	3	3	0	3	13,2	7,9	-5,3	7,4
	Ortopedijos - traumatologijos	6	4,25	4	3,25	-2	-1	2	3	160	140	-20	59	576	584	8	208	5	4	-1	4	31,6	40,0	8,4	28,7
	Chirurgijos	9	5	7	3,25	-2	-1,75	12	3,5	215	138	-77	90	977	620	-357	352	6	4	-2	4	44,6	42,5	-2,1	48,6
	Nervų ligų	4	3,5	3	3,5	-1	0	3	3,5	216	250	34	139	1483	1736	253	831	8	8	0	8	50,8	59,5	8,7	57,4
	Vidaus ligų	4	2,25	3	2	-1	-0,25	3	2	1 015	937	-78	426	8256	8297	41	3866	38	38	0	38	59,5	59,8	0,3	56,2
	Reanimacijos	7	6,25	10	6,25	3	0	10	6,5	118	118	0	49	963	941	-22	437	6	6	0	6	44,0	43,0	-1,0	40,2
	Vaikų ligų	6	4,75	0	0	-6	-4,75	0	0	223	99	-124	0	964	412	-552		7	7	0	0	37,7	16,1	-21,6	
	Viso aktyvaus gydymo	40	28,25	30	20,5	-10	-7,75	30	18,5	2 023	1 742	-281	803	13 363	12 676	-687	5 734	73	70	-3	63	50,2	49,6	-0,5	50,3
2.	Palaikomojo gydymo ir slaugos	2	2,25	2	2,25	0	0	4	2,5	206	227	21	124	14 668	15 725	1057	8 258	55	55	0	55	73,1	78,3	5,3	83,0
3.	Suaugusiųjų reabilitacijos	3	1,25	3	1,25	0	0	3	1,25	28	45	17	22	471	857	386	608	20	20	0	20	6,5	11,7	5,3	16,8
	Iš viso:	45	31,75	35	24	-10	-7,75	37	22,25	2 257	2 014	-243	949	28 502	29 258	756	14 600	148	145	-3	138	52,8	55,3	2,5	58,5

Duomenys iš VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

2 Lentelė. Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Eil. Nr.	Pavadinimas	2023 m.		2024 m.		Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)		2025 m. I pusm.		2023 m.	2024 m.	Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	Pokytis proc., kartais	2025 m. I pusm.
		Gydytojų skaičius /etatai		Gydytojų skaičius /etatai				Gydytojų skaičius /etatai						
		Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai	skaičius				
I.	Gydytojų specialistų antro lygio konsultacijos:	40	8,75	44	9,75	4	1	39	9	21 482	20 283	-1 199	-5,6	10 485
1.	Akušerio ginekologo		0	4	0	4	0	3	0,75	446	452	6	1,3	288
2.	Anesteziologo reanimatologo	1	0	1	0	0	0	1	0	6	8	2	33,3	11
3.	Chirurgo	2	0	1	0	-1	0	3	0,25	265	142	-123	-46,4	149
4.	Dermatovenerologo	1	0,25	1	0,25	0	0	2	0,25	37	12	-25	-67,6	170
5.	Echoskopuotojo,endoskopuotojo	6	1,75	6	2	0	0,25	7	2,25	3 277	2 997	-280	-8,5	1 668
6.	Endokrinologo	1	1	1	1	0	0	1	1	784	777	-7	-0,9	408
7.	Fizinės medicinos ir reabilitacijos	3	0	3	0	0	0	3	0	2 172	2 362	190	8,7	1 268
8.	Gastroenterologo	1	0,25	1	0,25	0	0	0	0	59	75	16	27,1	3
9.	Kardiologo	2	0,5	1	0,25	-1	-0,25	1	0,25	825	533	-292	-35,4	74
10.	Kraujagyslių chirurgo	1	0,25	2	0,25	1	0	2	0,25	146	395	249	2,7	288
11.	Neurochirurgo	1	0,25	2	0,25	1	0	2	0,25	282	295	13	4,6	214
12.	Neurologo	4	0,25	4	0,5	0	0,25	2	0,25	2 099	2 058	-41	-2,0	874
13.	Oftalmologo	1	1	1	1	0	0	1	0,25	2 189	1 309	-880	-40,2	84
14.	Ortopedo traumatologo	4	0	4	0	0	0	3	0,25	1 801	1 688	-113	-6,3	827
15.	Otorinolarigologas	1	1	1	1	0	0	1	0,5	1 183	1 014	-169	-14,3	600
16.	Radiologo	5	2	5	2,5	0	0,5	4	2	5 084	5 542	458	9,0	3 125
17.	Urologo	1	0,25	2	0,5	1	0,25	2	0,5	507	457	-50	-9,9	382
18.	Vaikų ligų	2	0	2	0	0	0	0	0	211	67	-144	-68,2	0
19.	Vidaus ligų	3	0	2	0	-1	0	1	0	109	100	-9		52

Duomenys iš V šį Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

3. Lentelė. Mokamos paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Eil. Nr.	Paslaugos	Specialistai	2023 m.		2024 m.		Pokytis 2024/2023 m.		2025m. I pusm.	
			Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma
1	Gydytojų specialistų konsultacijos	Įvairūs	203	5 425,49	235	7 701,04	32	2 275,55	74	2 583,50
2	Profilaktiniai sveikatos tikrinimai	Įvairūs	376	4 713,02	361	4 939,71	-15	226,69	223	3 281,00
3	Stebėjimo paslauga	Įvairūs	19	2 565,00	13	1 902,94	-6	-662,06	12	1 897,09
4	Kompiuterinės tomografijos tyrimai	Radiologas	3	214,41	4	285,88	1	71,47	1	79,60
5	Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	Įvairūs	19	1 037,08	21	887,65	2	-149,43	2	102,03
6	Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	Įvairūs	4	319,35	2	179,70	-2	-139,65	1	90,59
7	Neblaivumo nustatymas	Bendrosios praktikos slaugytoja		761,30		1 110,39	0	349,09		1 563,40
8	Stacionarinės paslaugos	Įvairūs	1	631,60	1	469,47	0	-162,13	0	0,00
9	Radiologinių tyrimų įrašymas į laikmenas	Informatikas	190	1 160,58	240	1 472,34	50	311,76	147	1 034,20
10	Laboratoriniai tyrimai	Biomedicinos technologas	1 280	6 283,40	1 075	5 099,41	-205	-1 183,99	474	2 541,67
11	Slaugos paslaugos (lovadieniai)	Vidaus ligų gyd.	185	13 720,00	156	13 431,92	-29	-288,08	17	1 355,92
12	Medicininės reabilitacijos paslaugos	FMR skyriaus darbuotojai			13	415,03	13	415,03	32	1 239,03
Iš viso:			2 284	36 831,23	1 880	37 895,48	-404	1 064,25	983	15 768,03

Duomenys iš VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

4. Lentelė. Medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugos 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Eil. Nr.	Pavadinimas	2023 m.				2024 m.					Pokytis2024/2023 m. pacientų (+/-)	2025 m. I pusr.					
		Gydytojai		Darbuotojai		Pacientų skaičius	Gydytojai		Darbuotojai			Pacientų skaičius	Gydytojai		Darbuotojai		Pacientų skaičius
		Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai		Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai			Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai	
1.	Pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos	-	-	-	-	1 730	-	-	-	-	2 197	467	-	-	-	-	1 065
2.	Ambulatorinės medicininės reabilitacijos	-	-	-	-	275	-	-	-	-	317	42	-	-	-	-	129
	Iš viso:	3	1,25	11	10	2 005	3	1,25	13	9,75	2 514	509	3	1,25	13	10	1 194

Duomenys iš V šį Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

5. Lentelė. Pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos 2023 m., 2024 m.

Metai	Fizioterapijos procedūros			Masažo procedūros			Kineziterapija			Ergoterapija			Med. psichologo paslaugos			Socialinio darbuotojo			Logoterapeuto paslaugos		
	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų	Pacientų skaičius	Finansuojama iš PSDF	Mokamų paslaugų
2023 m.	20 867		0	9 620		0	23 728			3 596			1 748			1 149			10		
2024 m.	23 092		14	9 663		35	23 639			4 810			2 170			1 430			31		
Pokytis 2024/2023 m. Skaičius (+/-)	2 225	0	14	43	0	35	-89	0	0	1 214	0	0	422	0	0	281	0	0	21	0	0

Duomenys iš V šl Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

6. Lentelė. Vaistai ir vaistinės priemonės 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai, vaistai ir vaistinės priemonės	Pradinis likutis						Išsigijimas						Panaudojimas						Nurašymas						Galutinis likutis						
	Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		
	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	
2023 m.																															
Vaistai	53 809,00	18 864,02			7 919,00	2 412,75	230 347,00	87 324,64			10 250,00	296,35	230 349,00	86 796,26			14 361,00	1 435,32							53 807,00	19 392,40			3 808,00	1 273,78	
Tirpalai, tvarslia	30 412,34	5 298,60			105,10	108,34	66 102,00	7 745,46					53 639,86	7 400,54			19,10	18,12							42 874,78	5 643,52			86,00	90,22	
Vienkartinės priemonės	197 815,20	19 901,64			1 228,00	1 532,08	351 821,00	46 408,56					373 618,20	46 109,24			519,00	513,86							176 018,00	20 200,96			709,00	1 018,22	
2024 m.																															
Vaistai	53 807,00	19 394,16			3 808,00	1 273,75	243 143,00	100 351,29			12 785,00	2 486,23	243 437,00	98 679,75			4 700,00	1 392,00	80,00	234,36					53 433,00	20 831,34			11 893,00	2 367,98	
Tirpalai, tvarslia	42 874,78	5 643,88			86,00	90,22	72 567,00	12 883,00					61 036,58	9 659,76			5,00	5,47							54 405,20	8 867,12			81,05	84,75	
Vienkartinės priemonės	176 018,00	20 201,81			709,00	1 018,22	395 691,00	46 553,70					412 234,00	46 458,45			290,00	301,82							159 475,00	20 297,06			419,00	716,40	
Pokyčiai 2024 m. / 2023 m. Skaičius (+/-)																															
Vaistai	-2,00	530,14			-4 111,00	-1 139,00	12 796,00	13 026,65			2 535,00	2 189,88	13 088,00	11 883,49			-9 661,00	-43,32	80,00	234,36					-374,00	1 438,94			8 085,00	1 094,20	
Tirpalai, rvarslia	12 462,44	345,28			-19,10	-18,12	6 465,00	5 137,54					7 396,72	2 259,22			-14,10	-12,65							11 530,42	3 223,60			-4,95	-5,47	
Vienkartinės priemonės	-21 797,20	300,17			-519,00	-513,86	43 870,00	145,14					38 615,80	349,21			-229,00	-212,04							-16 543,00	96,10			-290,00	-301,82	
2025-06-30																															
Vaistai	53 433,00	20 832,98			11 893,00	2 367,98	115 049,00	43 952,13			150,00	170,35	113 673,00	45 107,57			2 432,00	481,24							54 809,00	19 677,54			9 611,00	2 057,09	
Tirpalai, tvarslia	54 405,20	8 867,66			81,00	84,75	13 107,00	1 459,51					26 944,10	4 600,74			7,30	9,66							40 568,10	5 726,43			73,70	75,09	
Vienkartinės priemonės	154 146,00	18 493,65			419,00	716,40	393 889,00	24 684,33					209 649,00	21 870,75			51,00	100,04	3 500,00	352,80					334 886,00	20 954,43			368,00	616,36	

Duomenys iš VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

7. Lentelė. Kraujo komponentai 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai, kraujo komponentai	Pradinis likutis						Išsigijimas						Panaudojimas						Nurašymas						Galutinis likutis					
	Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara		Iš PSDF lėšų		Nuosavų lėšų		Labdara	
	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma	Kiekis	Suma
2023 m.																														
Šviežiai užšaldyta plazma	3	25,56					20	170,40					21	178,92											2	17,04				
Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale	3	267,6					541	48 257,20					544	48 524,80											0	0,00				
2024 m.																														
Šviežiai užšaldyta plazma	2	17,04					10	85,20					7	59,64											5	42,60				
Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale	0	0					526	46 919,20					526	46 919,20											0	0,00				
Antikūniai							2	460,95					2	460,95																
2025-06-30																														
Šviežiai užšaldyta plazma	5	42,6					9	76,68					11	93,72											3	25,56				
Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale	0	0					243	21 675,60					239	21 318,80					4	356,80					0	0,00				

Eritrocitai be leukocitų pridėtiniame tirpale yra nurašyti 4 vnt., nes staiga mirė pacientas ir šio preparato panaudoti kitam pacientui negalima. Šis preparatas parenkamas individualiai.

Duomenys iš VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

VŠĮ ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATAI

1 lentelė. VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023-2024 m. ir 2025 m. I pusmečio Veiklos rezultatų ataskaitų duomenys ir jų palyginimas, struktūra

Pateikimo valiuta ir tikslumas : eurai ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	2024-12-31		2023-12-31		Pokytis 2024/2023 m. Eur (+/-)	Pokytis 2024/2023 m. proc. ir kartais	2025-06-30	
		Suma Eur	Struktūra proc.	Suma, Eur	Struktūra proc.			Suma Eur	Struktūra proc.
A.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS	6 388 182,93	100,0	6 115 854,24	100,0	272 328,69	4,5	3 123 869,07	100,0
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	185 002,67	2,9	284 058,62	4,6	-99 055,95	-34,9	69 784,51	2,2
I.1.	Iš valstybės biudžeto	77 169,38	41,7	117 509,94	41,4	-40 340,56	-34,3	21 219,31	30,4
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų	66 903,95	36,2	118 943,89	41,9	-52 039,94	-43,8	34 962,60	50,1
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	28 888,03	15,6	35 138,70	12,4	-6 250,67	-17,8	10 682,90	15,3
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	12 041,31	6,5	12 466,09	4,4	-424,78	-3,4	2 919,70	4,2
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS								
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	6 203 180,26	97,1	5 831 795,62	95,4	371 384,64	6,4	3 054 084,56	97,8
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	6 203 180,26		5 831 795,62		371 384,64	6,4	3 054 084,56	
III.2.	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma								
B.	PAGRINDINĖS VEIKLOS ŠANAUDOS	6 569 137,25	100,0	6 079 586,83	100,0	489 550,42	8,1	3 566 023,59	100,0
I.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	5 590 405,97	85,1	5 076 342,98	83,5	514 062,99	10,1	3 084 482,74	86,5
II.	Nusidėvėjimo ir amortizacijos	179 102,21	2,7	179 177,04	2,9	-74,83	0,0	88 897,95	2,5
III.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	163 460,69	2,5	167 398,17	2,8	-3 937,48	-2,4	83 942,42	2,4
IV.	Komandiruočių								
V.	Transporto	10 279,52	0,2	13 191,55	0,2	-2 912,03	-22,1	3 800,66	0,1
VI.	Kvalifikacijos kėlimo	3 468,90	0,1	3 100,00	0,1	368,90	11,9	1 811,00	0,1
VII.	Paprastojo remonto ir eksploatavimo	24 202,66	0,4	24 778,01	0,4	-575,35	-2,3	11 669,89	0,3
VIII.	Nuvertėjimo ir nuašytų sumų	1 594,34	0,0		0,0	1 594,34		3 217,47	0,1
IX.	Šnaudotų ir parduotųjų atsargų savikaina	387 695,45	5,9	373 784,44	6,1	13 911,01	3,7	180 983,50	5,1
X.	Socialinių išmokų								
XI.	Nuomos	281,68	0,0	1 717,57	0,0	-1 435,89	-83,6	256,90	0,0
XII.	Finansavimo								
XIII.	Kitų paslaugų	208 645,83	3,2	240 097,07	3,9	-31 451,24	-13,1	106 961,06	3,0
XIV.	Kitos		0,0		0,0				0,0
C.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS	-180 954,32		36 267,41		-217 221,73	-6,0	-442 154,52	
D.	KITOS VEIKLOS REZULTATAS	8 651,56		4,70		8 646,86	183 975,7	14 515,53	
I.	Kitos veiklos pajamos	9 954,24		7 306,03		2 648,21	36,2	15 068,73	
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS								
III.	Kitos veiklos šnaudos	1 302,68		7 301,33		-5 998,65	-82,2	553,20	
E.	FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS	-0,95				-0,95		-0,03	
F.	APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLaidŲ TAISYMO ĮTAKA								
G.	PELNO MOKESTIS								
H.	GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA	-172 303,71		36 272,11		-208 575,82	-5,8	-427 639,02	
I.	NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA								
J.	GRYNASIS PERVERŠIS AR DEFICITAS	-172 303,71		36 272,11		-208 575,82	-5,8	-427 639,02	
I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI								
II.	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI								

2 lentelė. Faktiškos ir kompensuojamos pajamos pagal paslaugų grupes 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Metai	Stacionarios paslaugos Eur		Ambulatorinės paslaugos Eur		Reabilitacijos paslaugos Eur		Brangieji tyrimai ir procedūros Eur		Slaugos paslaugos Eur	
	Faktiškai	Kompensuojama	Faktiškai	Kompensuojama	Faktiškai	Kompensuojama	Faktiškai	Kompensuojama	Faktiškai	Kompensuojama
2023 m.	2 677 480	2 674 919	1 097 196	1 424 125	366 097	366 097	112 979	123 455	1 206 068	1 206 068
2024 m.	2 778 290	2 778 290	1 100 040	1 395 601	490 235	472 323	110 493	111 494	1 398 352	1 398 352
Pokytis 2024/2023 m. (+/-)	100 810	103 371	2 844	-28 524	124 138	106 226	-2 486	-11 961	192 284	192 284
2025-06-30	1 265 302	1 265 302	600 738	711 875	260 416	249 236	53 387	53 387	758 573	758 573

Duomenys iš VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

3 lentelė. Padalinių veiklos rezultatai 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusm.

Eil. Nr.	Padaliniai	2023 m.		Rezultatas	2024 m.		Rezultatas	Pokytis rezultato 2024/2023 m. (+/-)	2025 m. I pusm.		Rezultatas
		Pajamos	Išlaidos		Pajamos	Išlaidos			Pajamos	Išlaidos	
1.	Chirurgijos sektorius	540 062	887 468	-347 406	513 623	902 958	-389 335	-41 929	271 101	454 986	-183 885
2.	Reanimacijos-intensyviosios terapijos skyrius	290 339	712 362	-422 023	405 473	917 761	-512 288	-90 265	149 521	546 107	-396 586
3.	Terapijos sektorius	1 996 022	1 243 610	752 412	2 103 748	1 391 659	712 089	-40 323	965 673	809 766	155 907
4.	Pediatrija	222 524	365 991	-143 467	65 642	220 744	-155 102	-11 635	0	0	0
5.	Slaugos ir palaikomojo gydymo sektorius	1 215 621	1 000 842	214 779	1 398 353	1 045 481	352 872	138 093	758 574	599 512	159 062
6.	Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius	592 754	531 590	61 164	549 141	673 589	-124 448	-185 612	294 179	445 724	-151 545
7.	Konsultacijų poliklinika	345 553	489 970	-144 417	332 434	501 261	-168 827	-24 410	162 713	266 414	-103 701
8.	Radiologijos skyrius	269 890	360 786	-90 896	264 642	388 872	-124 230	-33 334	153 371	153 371	0
9.	Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius	416 337	260 210	156 127	523 004	342 629	180 375	24 248	283 184	220 275	62 909
	Iš viso:	5 889 102	5 852 829	36 273	6 156 060	6 384 954	-228 894	-265 167	3 038 316	3 496 155	-457 839

Duomenys iš VšĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės

VŠĮ Anykščių rajono savivaldybės ligoninės 2023 m., 2024 m. ir 2025 m. I pusmečio Finansinės būklės ataskaitų duomenys, jų palyginimas
ir struktūra

Pateikimo valiuta ir tikslumas: eurai ir centais

Eil. Nr.	Straipsniai	2024-12-31		2023-12-31		Pokytis 2024/2023 m. Eur (+/-)	Pokytis 2024/2023 m proc. ir kartais	2025-06-30	
		Suma Eur	Struktūra proc.	Suma Eur	Struktūra proc.			Suma Eur	Struktūra proc.
A.	ILGALAIKIS TURTAS	6 500 956,26	100,0	6 357 419,93	97,79	143 536,33	2,3	6 408 840,84	100,00
I.	Nematerialusis turtas	7 228,01	0,1	14 836,49	0,23	-7 608,48	-51,3	4 222,82	0,07
I.1	Plėtros darbai								
I.2	Programinė įranga ir jos licencijos	7 228,01		14 836,49		-7 608,48	-51,3	4 222,82	
I.3	Kitas nematerialusis turtas								
I.4	Nebaigti projektai ir išankstiniai mokėjimai								
I.5	Prestižas								
II.	Ilgalaikis materialusis turtas	6 493 728,25	99,9	6 342 583,44	97,56	151 144,81	2,4	6 404 618,02	99,93
II.1	Žemė								
II.2	Pastatai	5 900 189,78	90,9	5 643 339,39	86,90	256 850,39	4,6	5 865 104,36	91,58
II.3	Infrastruktūros statiniai		0,0		0,00				0,00
II.4	Kiti statiniai	160 886,67	2,5	165 060,97	2,54	-4 174,30	-2,5	144 331,27	2,25
II.5	Mašinos ir įrenginiai	425 540,27	6,6	501 676,46	7,73	-76 136,19	-15,2	387 173,69	6,05
II.6	Transporto priemonės	1,16	0,0	1,16	0,00	0,00	0,0	1,16	0,00
II.7	Baldai ir biuro įranga ir kitas ilgalaikis turtas	7 110,37	0,1	32 505,46	0,50	-25 395,09	-78,1	8 007,54	0,13
II.8	Kultūros ir kitos vertybės								
II.9	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai								
III.	Ilgalaikis finansinis turtas								
IV.	Materialiniai ištekliai								
V.	Kitas ilgalaikis turtas								
B.	BIOLOGINIS TURTAS								
C.	TRUMPALAIKIS TURTAS	1 764 530,92	100,0	1 961 302,13	100,00	-196 771,21	-10,0	1 582 461,64	40,18
I.	Atsargos	129 089,56	7,3	131 401,37	6,70	-2 311,81	-1,8	128 980,04	8,15
I.1	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	8 741,33	6,8	7 115,56	5,42	1 625,77	22,8	9 347,21	7,25
I.2	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorių	120 348,23	93,2	123 550,86	94,03	-3 202,63	-2,6	119 632,83	92,75
I.3	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys								
I.4	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)								
I.5	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti			734,95		-734,95	-100,0		
II.	Išankstiniai apmokėjimai	15 114,42	0,9	3 895,60	0,20	11 218,82		18 116,85	1,14
III.	Per vienus metus gautinos sumos	642 948,22	36,4	509 237,28	25,96	133 710,94	26,3	488 724,15	30,88
III.1	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos								
III.2	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos								
III.3	Gautinos finansavimo sumos								
III.4	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	614 227,84	95,5	490 986,08	96,42	123 241,76	25,1	451 726,90	92,43
III.5	Suakauptos gautinos sumos	26 998,95	4,2	17 773,01	3,49	9 225,94	51,9	26 998,95	5,52
III.6	Kitos gautinos sumos	1 721,43	0,3	478,19	0,09	1 243,24	2,6	9 998,30	2,05
IV.	Trumpalaikės investicijos								
V.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	977 378,72	55,4	1 316 767,88	67,14	-339 389,16	-25,8	946 640,60	
	IŠ VISO TURTŲ:	8 265 487,18		8 318 722,06		-53 234,88	-0,6	7 991 302,48	
D.	FINANSAVIMO SUMOS	6 321 398,85	100,0	6 125 636,62	100,00	195 762,23	3,2	6 263 552,40	100,00
I.	Iš valstybės biudžeto	333 750,70	5,3	369 319,73	6,03	-35 569,03	-9,6	313 569,69	5,01
II.	Iš savivaldybės biudžeto	5 606 316,27	88,7	5 371 779,94	87,69	234 536,33	4,4	5 571 353,67	88,95
III.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	348 293,95	5,5	348 984,96	5,70	-691,01	-0,2	345 918,05	5,52
IV.	Iš kitų šaltinių	33 037,93	0,5	35 551,99	0,58	-2 514,06	-7,1	32 710,99	0,52
E.	ISIPAREIGOJIMAI	930 321,04	100,0	1 007 014,44	100,00	-76 693,40	-7,6	1 141 621,81	100,00
I.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	203 272,19	21,8	209 785,69	20,83	-6 513,50	-3,1	203 272,19	17,81
I.1	Ilgalaikiai finansiniai įsipareigojimai								
I.2	Ilgalaikiai atidėjiniai	203 272,19		209 785,69		-6 513,50	-3,1	203 272,19	
I.3	Kiti ilgalaikiai įsipareigojimai					0,00			
II.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	727 048,85	78,2	797 228,75	79,17	-70 179,90	-8,8	938 349,62	82,19
II.1	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai								
II.2	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis								
II.3	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai								
II.4	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos								
II.5	Mokėtinos sumos į Europos Sąjungos biudžetą								
II.6	Mokėtinos sumos į biudžetus ir fondus								
II.6.1	Grąžintinos finansavimo sumos								

Eil. Nr.	Straipsniai	2024-12-31		2023-12-31		Pokytis	Pokytis	2025-06-30	
		Suma Eur	Struktūra proc.	Suma Eur	Struktūra proc.	2024/2023 m. Eur (+/-)	2024/2023 m proc. ir kartais	Suma Eur	Struktūra proc.
II.6.2	Kitos mokėtinų sumos biudžetui								
II.7	Mokėtinų socialinės išmokos								
II.8	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos								
II.9	Tiekėjams mokėtinų sumos	3 817,44	0,5	2 821,54	0,35	995,90	35,3	25 028,34	2,67
II.10	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	296 093,57	40,7	385 594,20	48,37	-89 500,63	-23,2	497 624,35	53,03
II.11	Sukauptos mokėtinų sumos	383 406,03	52,7	367 837,23	46,14	15 568,80	4,2	383 406,03	40,86
II.12	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	43 731,81	6,0	40 975,78	5,14	2 756,03	6,7	32 290,90	3,44
F.	GRYNASIS TURTAS	1 013 767,29		1 186 071,00		-172 303,71	-14,5	586 128,27	
I.	Dalininkų kapitalas	213 182,26		213 182,26		0,00	0,0	213 182,26	
II.	Rezervai								
II.1	Tikrosios vertės rezervas								
II.2	Kiti rezervai								
III.	Nuosavybės metodo įtaka								
IV.	Sukauptas perviršis ar deficitas	800 585,03		972 888,74		-172 303,71	-17,7	372 946,01	
IV.1	Einamųjų metų perviršis ar deficitas	-172 303,71		36 272,11		-208 575,82	-5,8	-427 639,02	
IV.2	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	972 888,74		936 616,63		36 272,11	3,9	800 585,03	
G.	MAŽUMOS DALIS								
	IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRŲNOJO	8 265 487,18		8 318 722,06		-53 234,88	-0,6	7 991 302,48	